



# INSTITUTUL NAȚIONAL DE MANAGEMENT AL SERVICIILOR DE SĂNĂȚATE

## RAPORT DE ACTIVITATE

2025



## Cuprins

<b>DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII PENTRU MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE.....</b>	<b>2</b>
<b>FURNIZAREA ȘI ORGANIZAREA PROGRAMELOR DE FORMARE ȘI DEZVOLTARE PROFESIONALĂ.....</b>	<b>6</b>
<b>PROIECTE ȘI ACTIVITĂȚI DE CERCETARE.....</b>	<b>13</b>
<b>ANALIZE, STUDII ȘI ASISTENȚĂ TEHNICĂ .....</b>	<b>19</b>
<b>ANEXE</b>	
<b>Anexa1 Publicații în anul 2025.....</b>	<b>26</b>
<b>Anexa 2 Prezență la evenimente științifice în anul 2025.....</b>	<b>31</b>

## DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII PENTRU MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE



Prin misiunea sa, *Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate (INMSS)* înființat în baza Ordonanței nr. 14 din 13 iulie 2022 pentru modificarea și completarea Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, prin reorganizarea Școlii Naționale de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar (SNSPMPDS), sprijină implementarea Programului de Guvernare 2025-2028, care

include printre Principiile generale pentru reforma statului și buna guvernare, realizarea unei performanțe mai bună în sănătate, precum și implementarea Strategiei Naționale de Sănătate 2023-2030 „Pentru sănătate, împreună”, care prevede numeroase activități și direcții de acțiune care să ducă la asigurarea sustenabilității și a rezilienței sistemului de sănătate, de la profesionalizarea managementului de spital și a managementul programelor naționale de sănătate, la managementul resurselor umane și al politicilor publice în domeniul sănătății.

Însăși dezvoltarea capacității instituționale a INMSS este o țintă prevăzută pentru anul 2030 în cadrul Strategiei Naționale de Sănătate, iar înființarea INMSS prin modificarea Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății a fost parte din Jalonul 356 - Intrarea în vigoare a cadrului legislativ privind dezvoltarea capacității pentru managementul serviciilor de sănătate și managementul resurselor umane din sănătate al Reformei managementului serviciilor de sănătate și a resurselor umane din sănătate (C12 – R3) din cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență (PNRR), finanțat prin Mecanismul de redresare și reziliență al Uniunii Europene, cu scopul de a contribui la profesionalizarea managementului serviciilor de sănătate.

Pe lângă activitățile de formare profesională în domeniul managementului serviciilor de sănătate și în alte domenii prioritare ale sistemului de sănătate, INMSS realizează activități de

analiză a serviciilor de sănătate din România în numele și pentru Ministerul Sănătății, în scopul fundamentării științifice a propunerilor de politici și strategii privind serviciile de sănătate, realizează cercetări operaționale, elaborează ghiduri și proceduri privind managementul serviciilor de sănătate.

Procesul de dezvoltare a capacității instituționale a INMSS a fost inițiat în anul 2023 în cadrul proiectului de asistență tehnică oferită Ministerului Sănătății de către Organizația Mondială a Sănătății (OMS) în vederea implementării Componentei 12. Sănătate a PNRR, care a implicat un consorțiu format din Școala Națională de Sănătate Publică a Universității NOVA din Lisabona, Facultatea de Administrare a Afacerilor - IESE Business School din Barcelona, Universitatea din Milano, Asociația Europeană de Management al Serviciilor de Sănătate (EHMA) și Asociația Europeană a Managerilor de Spital.

În perioada 2023-2024, INMSS a beneficiat de:

- formare pentru 27 de lectori în cadrul a șase module de formare a formatorilor în domeniile: Etică și integritate în managementul serviciilor de sănătate; Sănătate publică și politici de sănătate; Inovare și transformare digitală; Organizarea și furnizarea serviciilor de sănătate; Metode inovative de formare postuniversitară; Leadership și managementul schimbării;
- dezvoltare profesională a 10 lectori în cadrul a cinci vizite de documentare la universitățile partenere (4 lectori la NOVA unde s-a pus accent pe sănătatea publică și funcționarea spitalelor din Portugalia, 4 lectori la IESE unde s-a pus accentul pe proiectarea și scrierea studiilor de caz ca metodă de predare și 2 lectori la Milano unde s-au abordat mai ales subiecte legate de integrarea serviciilor comunitare cu serviciile pentru cronici și serviciile spitalicești - management și organizare); a 19 lectori în cadrul workshopului cu tema "Environmental Sustainability in Hospital Management", organizat de către OMS (biroul European, biroul din România și biroul din Bonn), cu experți din cadrul EHMA, Școala de Sănătate Publică Nova din Lisabona, și Universitatea Politehnică din Milano; cinci lectori au participat la cursul "European Climate and Health Responders" organizat de Asociația Europeană a Școlilor de Sănătate Publică (ASPHER) împreună cu Global Consortium on Climate and Health Education (GCCHE); doi lectori au participat la două workshop-uri privind "Resursele umane în sănătate - măsuri pentru atragerea și retenția cadrelor medicale în zonele slab deservite" (iulie și septembrie 2024), organizate de OMS în cadrul asistenței tehnice oferite Ministerului Sănătății pentru implementarea Planului Național de Redresare și Reziliență; o persoană a participat la un curs de administrare a platformei Moodle;

- 60 de module (teme de curs) furnizate de consorțiul coordonat de OMS care să fie adaptate de lectorii români și inserate în programele proprii de formare în managementul serviciilor de sănătate.

Procesul de dezvoltare a capacității instituționale a continuat și în anul 2025 prin următoarele activități:

- organizarea unui curs de formare de formatori în domeniul managementului serviciilor de sănătate la care au participat cinci persoane angajate ale INMSS și alți zece colaboratori externi; o persoană a obținut certificat de atestat în managementul serviciilor de sănătate; o persoană implicată în organizarea atestatului de Laserterapie de joasă și infra-joasă energie a fost formată în acest domeniu;
- dezvoltare profesională a zece persoane care au urmat cursul PNRR de Etică și integritate în sistemul de sănătate; șapte persoane au urmat cursul PNRR Managementul resurselor umane în sănătate; două persoane au urmat cursul PNRR Managementul serviciilor de sănătate; opt persoane au participat la cursul "European Climate Resilient Health Systems Course" organizat de ASPHER (Asociația Europeană a Școlilor de Sănătate Publică) împreună cu Global Consortium on Climate and Health Education (GCCHE); și trei



persoane au participat la cursul Climate-Ready Classrooms: A Public Health Faculty Development Course on Climate Change; două persoane au participat la cursul Managementul Calității Serviciilor de Sănătate; o persoană a

- participat la curs de Evaluare & Monitorizare proiecte, în cadrul proiectului VAX ACTION;
- șase persoane au fost formate în vederea dezvoltării de conținut pentru programele de e-learning; cinci angajați au participat la un program de dezvoltare de cunoștințe și aptitudini în limbaj SQL.

Totodată, în perioada 2024-2026 INMSS derulează proiectul "Digitalizarea Institutului Național de Management al Serviciilor de Sănătate pentru optimizarea fluxurilor interne și interacțiunii cu terții", finanțat în cadrul Componentei C7 a PNRR – Transformare digitală I3.

Realizarea sistemului de eHealth și telemedicină; Investiția specifică: I3.2 - Digitalizarea instituțiilor cu atribuții în domeniul sanitar aflate în subordinea MS; COD APEL MS-732.

Obiectivul general al proiectului este dezvoltarea unui cadru operațional, digital, integrat, la nivelul INMSS cu rol în coordonarea și alocarea eficientă a resurselor, optimizarea fluxurilor și proceselor interne, îmbunătățirea interoperabilității cu bazele de date din sistem în vederea eficientizării activității instituționale și a sprijinirii deciziilor din domeniul sanitar. Proiectul va dezvolta o platformă digitală integrată a serviciilor INMSS care va afișa informațiile structurate pe module, prin interogarea datelor din întregul portal și cu asigurarea interoperabilității între module. Pagina web de tip DashBoard (portalul inmss.ro), va integra module nou dezvoltate care includ: centralizarea serviciilor de sănătate din Romania (CeSeSan), generarea de hărți interactive și cartograme (MedMap) și de indicatori privind serviciile de sănătate (BIGISS), realizarea managementului datelor DRG (DRG.Ro) și gestionarea eficientă a datelor din SMDP (DRGNationalUpdate), codificator digital pentru diagnostice și proceduri (CodDP), colectare digitală a datelor de cost (CostUS), registrul experților în managementul serviciilor de sănătate (REMS), cu secțiuni deja dezvoltate în site-ul INMSS, precum: Revista de management în sănătate, DRG.ro, Perfmed.ro.

În anul 2025 s-au achiziționat echipamente IT, licențe software (recepționate și funcționale) și servicii de dezvoltare a Platformei integrate INMSS, s-a realizat instruirea personalului în dezvoltare de conținut e-learning și procesare date cu ajutorul SQL și s-au efectuat analizele necesare dezvoltării modulelor informatice care vor fi integrate în această platformă: modul informatic CeSeSan ce va permite colectarea de informații secundare (raportate către diverse instituții) legate de serviciile sanitare, un modul de "Business Intelligence" BIGISS ce va permite calcularea de diverși indicatori ce vor fi particularizați de către utilizator, precum și un modul informatic MedMap ce va permite generarea de hărți ale indicatorilor.

Ca urmare a competențelor dobândite și a activității sale, Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate:

- a revizuit programele de formare existente, adăugând tematici noi (ex. Politici de sănătate; Inovare și transformare digitală în sistemul de sănătate; Evaluarea performanței sistemelor de sănătate; Analiza critică a diferitelor modele de tehnologii digitate în serviciile de sănătate) sau module noi (ex. Planificare sanitară și programe de sănătate) și a dezvoltat noi studii de caz ca material didactic;
- a dezvoltat șapte programe noi de perfecționare, de scurtă durată, deschise și altor categorii de personal decât personalului din spital ("Actualități în contractarea și decontarea

serviciilor de sănătate”; ”Sustenabilitatea mediului în managementul spitalicesc – politici și practici europene și internaționale”; ”Managementul calității serviciilor de sănătate”; ”Actualități în Managementul serviciilor de sănătate”, ”Managementul resurselor umane în sănătate”, ” Leadership și managementul schimbării”, ”Etică și integritate în sistemul de sănătate”);

- a dezvoltat și furnizat în format online asincron trei programe de formare, disponibile pe platforma [www.perfmed.ro](http://www.perfmed.ro) în perioada noiembrie-decembrie 2025, în cadrul Reformei privind dezvoltarea capacității pentru



managementul serviciilor de sănătate și managementul resurselor umane din sănătate din PNRR;

- a fost re-acreditat ca furnizor de educație medicală continuă (EMC) de către Colegiul Medicilor din Romania;
- a fost re-certificat ORDA pentru desfășurarea activităților de producere a programelor pentru calculator, respectiv pentru programele de grupare și aplicația RODRGV1.1;
- a fost desemnat de către Organizația Mondială a Sănătății, ”Centru Colaborator” în domeniul Managementului Serviciilor de Sănătate, cercetare și dezvoltare a sistemelor de sănătate pentru perioada 30 septembrie 2024 – 30 septembrie 2028.

## **FURNIZAREA ȘI ORGANIZAREA PROGRAMELOR DE FORMARE ȘI DEZVOLTARE PROFESIONALĂ**

### **Programe de formare în domeniul sănătății publice și a managementului sanitar**

*Centrul de Excelență în Dezvoltarea Capacității pentru Managementul Serviciilor de Sănătate (CEDCMSS), care coordonează activitatea de formare în domeniul sănătății publice și a managementului sanitar, a desfășurat în cursul anului 2025, un număr total de 13 serii ale*

programele de formare inițială de lungă durată și 2 serii ale programelor de scurtă durată, totalizând 559 participanți, astfel (vezi Tabelul nr. 1 și Figura nr. 1):

- *Formare în vederea obținerii atestatului în managementul serviciilor de sănătate*, pentru medici, medici dentiști și farmaciști confirmați în grad de specialist sau primar - derulat în patru serii, din care o serie desfășurată în centrul universitar Iași de către colaboratorii noștri de la Catedra de Sănătate Publică și Management Sanitar de la Facultatea de Medicină și Farmacie “Gr. T. Popa”; numărul total de participanți la acest program a fost de 135; două serii au început programul în anul 2024, iar una dintre serii va finaliza cursul în anul 2026;

- *Formare în Management spitalicesc destinat managerilor de spital*, la care participă atât manageri de spital, cât și persoane implicate în structurile administrative (Ministerul Sănătății, DSP, ASSMB, Consilii locale, etc) - a avut în derulare patru serii, la care au participat un număr de 155 de persoane; una dintre serii a fost inițiată în anul 2024;

- *Formare în Management spitalicesc pentru directorii de îngrijiri și asistenții șefi*, pentru asistenți medicali, moașe și asistenți medicali generaliști cu studii postliceale și grad principal, și pentru cei cu studii superioare absolvite cu diplomă/licență în domeniul medical care ocupă sau doresc să ocupe poziția de director de îngrijiri sau de asistent șef; în anul 2025 s-au derulat trei serii de curs, pentru un total de 92 de participanți; una dintre serii va finaliza cursul în anul 2026;

- *Formare în Managementul calității serviciilor de sănătate* organizat pentru angajații structurilor de management al calității serviciilor medicale din cadrul spitalelor, dar la care poate participa orice persoană absolventă de studii medii sau superioare care are interes în acest domeniu - a avut în anul 2025 două serii, la care au participat 80 de persoane;

- *Perfecționare pentru managerii din sistemul de sănătate*: programul cu tema ”Actualități în contractarea și decontarea serviciilor de sănătate” se adresează persoanelor care au absolvit un program de formare inițială în domeniul sanitar, dețin o funcție de conducere și au obligația legală (conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 129/2022) ca, în termen de 2 ani de la data intrării în vigoare și ulterior la fiecare 2 ani, să facă dovada absolvirii unuia dintre cursurile de perfecționare de scurtă durată în management sanitar sau managementul serviciilor de sănătate, avizate de Ministerul Sănătății, în baza criteriilor de calitate stabilite prin Ordinul ministrului sănătății nr. 3143/2022 privind stabilirea criteriilor de evaluare a calității, cu modificările și completările ulterioare; în anul 2025 s-au organizat două serii ale acestui program cu un număr total de 97 de participanți.

Programele de formare inițială de lungă durată au fost furnizate în format hibrid, iar programele de perfecționare de scurtă durată s-au desfășurat on-line sincron pe aplicația Zoom, și au respectat prevederile Ordinului ministrului sănătății nr. 3143/2022 privind stabilirea

criteriilor de evaluare a calității în vederea avizării cursurilor de perfecționare în management sanitar sau management al serviciilor de sănătate, cu completările și modificările ulterioare. Înscrierea la programele de formare în management se face din 2024 pe platforma PERFMED administrată de Serviciul de formare resurse umane.

În anul 2025, INMSS a participat la solicitarea Comisiei de Sănătate Publică a Ministerului Sănătății la revizuirea Curriculum-ului pentru programul de formare pentru obținerea Atestatului în ”*Managementul Serviciilor de Sănătate*” și a celui pentru programul de formare pentru obținerea atestatului în ”*Economie sanitară și management financiar*”.

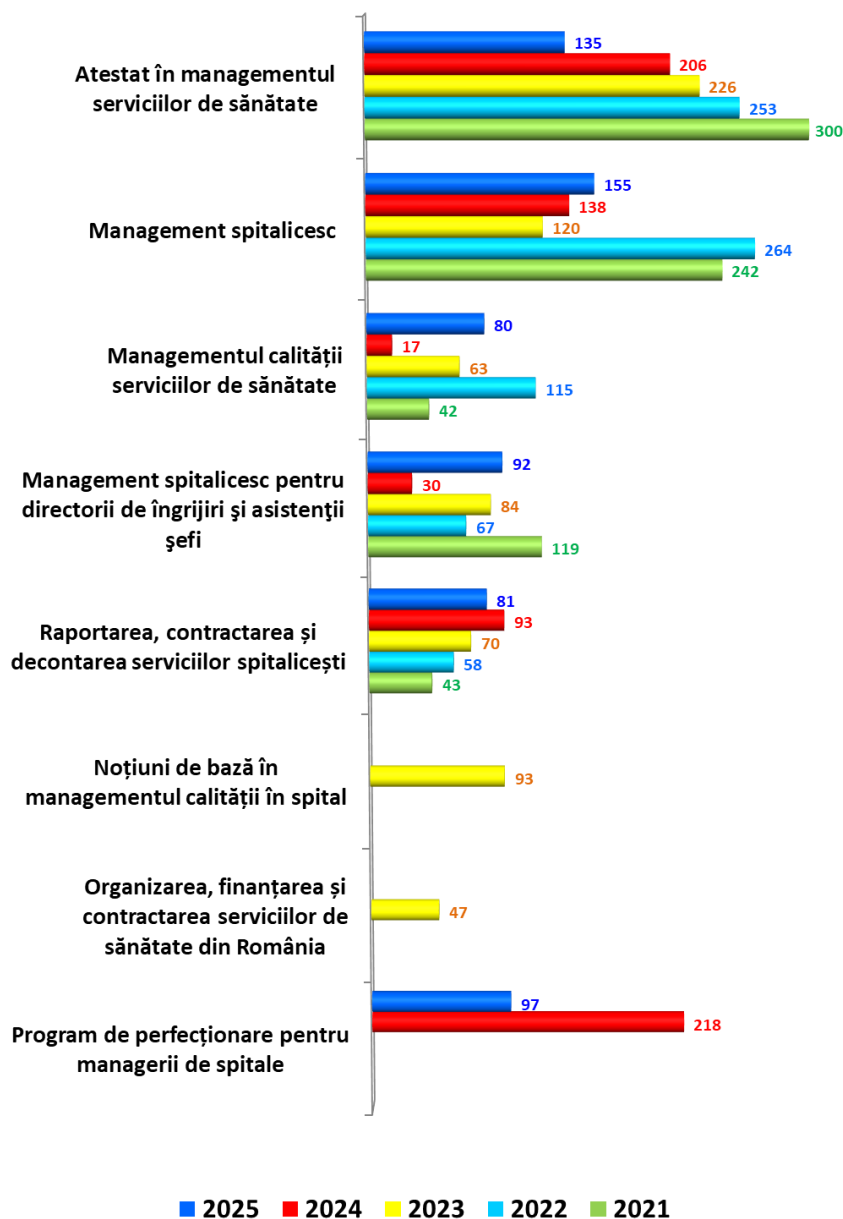
Prin intermediul *Centrului de resurse umane, evaluare și analiză a serviciilor de sănătate (CRUEASS)*, INMSS a furnizat și *Programul de formare în domeniul DRG cu titlul: “Raportarea, contractarea și decontarea serviciilor spitalicești”*, destinat personalului cu atribuții în domeniul raportării și monitorizării activității clinice a spitalului. Programul s-a derulat în format online pentru 81 de participanți (vezi Tabelul nr. 1 și Figura nr. 1).

***Tabel nr. 1. Programele de formare în management sanitar, seriile și numărul total de participanți, furnizate în anul 2025***

Cod Curs	Denumire program de formare	Perioada	Total
MS73	Management spitalicesc	28.10.2024-28.01.2025	36
MS74	Management spitalicesc	03.02.2025-15.04.2025	37
MS75	Management spitalicesc	28.04.2025-15.07.2025	46
MS76	Management spitalicesc	15.09.2025-25.11.2025	36
AT76	Atestat în managementul serviciilor de sănătate	09.09.2024-12.02.2025	36
AT77	Atestat în managementul serviciilor de sănătate	14.11.2024-12.04.2025	25
AT78	Atestat în managementul serviciilor de sănătate	03.02.2025-02.07.2025	34
AT79	Atestat în managementul serviciilor de sănătate	15.09.2025-11.02.2026	40
AMD46	Management spitalicesc pentru directorii de îngrijiri și asistenții șefi	13.02.2025-25.04.2025	30
AMD47	Management spitalicesc pentru directorii de îngrijiri și asistenții șefi	13.02.2025-25.04.2025	29
AMD48	Management spitalicesc pentru directorii de îngrijiri și asistenții șefi	27.11.2025-06.03.2026	33
MCSS01	Managementul calității serviciilor de sănătate	24.02.2025-05.03.2025	39
MCSS02	Managementul calității serviciilor de sănătate	06.10.2025-22.10.2025	41
PERF1.5	Program de perfecționare pentru managerii de spitale	27.01.2025-10.02.2025	35
PERF1.6	Program de perfecționare pentru managerii de spitale	30.06.2025-10.07.2025	62
DRG5	Raportarea, contractarea și decontarea serviciilor spitalicești	24.11.2025-26.11.2025	81
<b>Total</b>			<b>640</b>

INMSS a sprijinit în anul 2025 pregătirea practică, în diverse stagii, a 5 rezidenți în sănătate publică și management și pregătirea într-un stagiu de două săptămâni a 14 rezidenți în domeniul stomatologic în cadrul colaborării cu Universitatea de Medicină ”Titu Maiorescu”. De asemenea, a găzduit pentru un stagiu de două luni un student în management spitalicesc în cadrul colaborării cu École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP) din Rennes.

**Figura nr. 1. Numărul de participanți pe tipuri de programe în perioada 2021-2025**

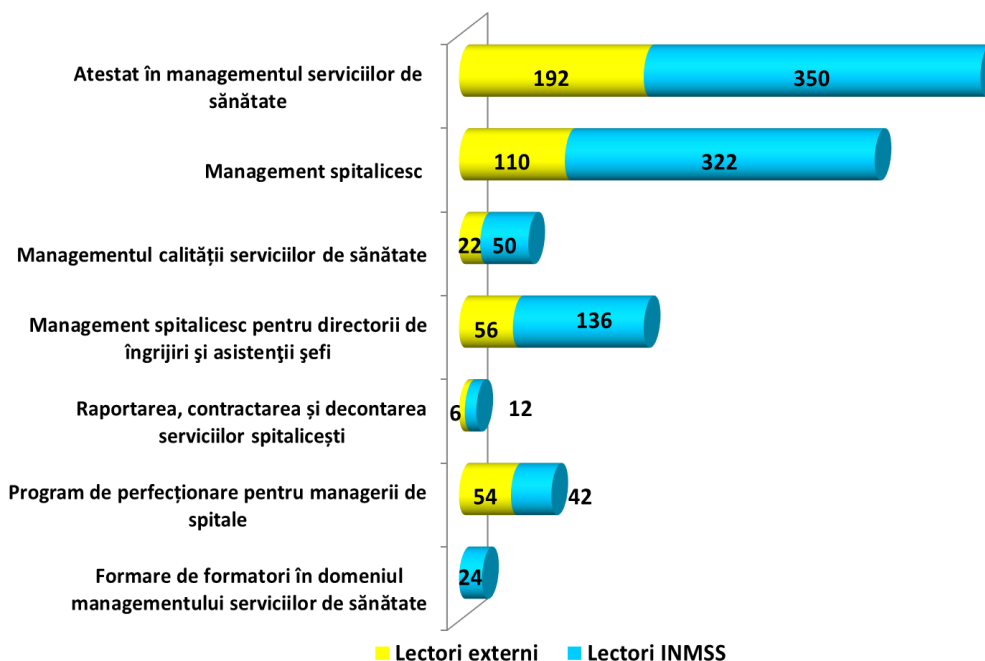


Sursa datelor: CDCMSS

La programele de formare ale INMSS au fost cooptați și lectori externi, atât pentru a completa expertiza lipsă sau insuficientă în cadrul Institutului, cât și pentru a ilustra cursurile cu exemple și cazuri reale de management modern din cadrul unor spitale performante sau cu situația reală și actuală a contractării serviciilor de sănătate de către Casa Națională de Asigurări de Sănătate. Numărul total de ore de predare efectivă realizate în cadrul programelor de formare în domeniul managementului serviciilor de sănătate furnizate în anul 2025 a fost de 1.376 de

ore, din care 936 ore au fost susținute de lectorii proprii (68%), iar 440 ore (32%) au fost susținute de către colaboratori externi (vezi Figura nr. 2).

**Figura nr. 2. Distribuția orelor didactice susținute de lectori pe tipuri de program, 2025**



Sursa datelor: CDCMSS

## **Programe de formare și dezvoltare profesională în domenii prioritare ale sistemului de sănătate din România**

*Serviciul formare resurse umane* din cadrul *Centrului de resurse umane, evaluare și analiză a serviciilor de sănătate* a organizat în cursul anului 2025 un total de 53 de programe cu 151 de serii de curs pentru un număr de 4.478 de participanți. Structura programelor, a numărului de serii și a numărului de participanți pentru anul 2025 este redată în Tabelul nr. 2.

De asemenea, în anul 2025 au fost organizate examene de absolvire la 3 la programe, dintre care unele derulate în anul 2024:

- Examen pentru programele de specializare a asistenților medicali din anul 2024 – pentru 1312 absolvenți,
- Examen pentru programele de specializare a asistenților medicali din anul 2025 – pentru 1282 absolvenți,
- Examene pentru 6 din cele 9 programe de autopsieri și tanatopractori organizate în anul 2025 – pentru 249 absolvenți.

Unul dintre programele de formare de formatori organizate de Serviciul formare resurse umane în anul 2025 a format formatori în domeniul managementului serviciilor de sănătate, contribuind la creșterea capacității instituționale de formare în acest domeniu.

**Tabel nr. 2. Număr de programe, serii și număr total de participanți la fiecare tip de program, derulate și finalizate în anul 2024**

Tip de programe de formare	Nr. programe din fiecare tip	Nr. total de serii pentru fiecare tip de program	Nr. total participanți pentru fiecare tip de program
Atestate	12	45	599
EMC medici	5	6	253
EMC asistenți medicali*	10	41	1527
EMCD medici	3	4	140
EMCD asistenți medicali	2	2	11
Formare de formatori în sistemul de sănătate	2	3	65
Specializare asistenți medicali – reconversie profesională	5	12	659
Specializare asistenți medicali – dezvoltare abilități	6	20	630
Ambulanțieri și registratori	4	9	297
Autopsieri și tanatopractori	4	9	249
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>151</b>	<b>4478</b>

*EMC – educație medicală continuă; EMCD – educație medicală continuă la distanță*

*\* include și alte categorii profesionale*

## **Programe de formare furnizate în cadrul Reformei privind dezvoltarea capacității pentru managementul serviciilor de sănătate și managementul resurselor umane din sănătate**

INMSS a participat, de asemenea, la realizarea Reformei privind dezvoltarea capacității pentru managementul serviciilor de sănătate și managementul resurselor umane din sănătate, din cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență (PNRR) finanțat prin Mecanismul de redresare și reziliență al Uniunii Europene. Inițial nominalizat ca solicitant eligibil pentru proiectele privind implementarea acestei reforme, INMSS în parteneriat cu Asociația Alianța G6, a depus și câștigat trei proiecte de pentru derularea de cursuri, pentru formare în managementul serviciilor de sănătate pentru personalul din sistemul public de sănătate, formare

pentru dezvoltarea resurselor umane din sănătate și formare în vederea creșterii integrității, reducerii vulnerabilităților și a riscurilor de corupție în sistemul de sănătate.

Ulterior Ministerul Sănătății a reziliat cele trei proiecte și a solicitat Biroului pentru România al Organizației Mondiale a Sănătății organizarea celor trei programe de formare în colaborare cu INMSS. Având în vedere timpul extrem de scurt până la data stabilită pentru îndeplinirea jaloanelor 361, 362 și 363 din PNRR, referitoare la numărul persoanelor din sistemul de sănătate formate în cele trei domenii, s-a decis organizarea cursurilor în format e-learning.

Materialele de curs au fost elaborate și transpuse în format e-learning prin intermediul aplicației Articulate 360 în perioada octombrie – noiembrie 2025, înscrierile cursanților pe platforma [www.perfmed.ro](http://www.perfmed.ro) s-au făcut în perioada 4 noiembrie – 10 decembrie, iar platforma s-a închis pe data de 15 decembrie 2025.



Numărul absolvenților acestor programe (vezi Tabelul nr. 3), respectiv 1351 pentru "Managementul serviciilor de sănătate", 1236 pentru "Managementul resurselor umane în sănătate" și 6786 pentru "etică și integritate în sistemul de sănătate" a depășit țintele stabilite inițial pentru cele trei programe, respectiv 1000, 1000 și 3000 absolvenți.

**Tabel nr. 3. Programele de formare furnizate în cadrul Reformei privind dezvoltarea capacității pentru managementul serviciilor de sănătate și managementul resurselor umane din sănătate din PNRR**

	"Managementul serviciilor de sănătate"	"Managementul resurselor umane în sănătate"	"etică și integritate în sistemul de sănătate"
Dosare validate (persoane înscrise care au îndeplinit condițiile de înscriere)	1550	1428	7800
Absolvenți	1351	1236	6786

Aceste programe vor fi în continuare oferite în cadrul programelor de perfecționare de scurtă durată ale INMSS.

## PROIECTE ȘI ACTIVITĂȚI DE CERCETARE

În anul 2025 au fost în derulare 2 proiecte cofinanțate din programului ”UE pentru sănătate” EU4Health (2021-2027) al Direcției Generale pentru Sănătate și Siguranță Alimentară (DG SANTE), gestionat de Comisia Europeană cu sprijinul European Health and Digital Executive Agency (HaDEA):

- VAX-Action - Proiect 101133273 (2023-2026), ”VAX-Action: tackling effectively vaccine hesitancy in Europe” / ”VAX-Action: abordarea eficientă a ezitării față de vaccinare în Europa”, derulat sub coordonarea Universității NOVA din Lisabona, în care INMSS este coordonator pentru pachetul de lucru WP5 – Implementarea de intervenții care se adresează concepțiilor și informațiilor greșite ale populațiilor vulnerabile;
- TEHDAS 2 - Proiect 101176773 (2024-2026), ”The Second Joint Action towards the European Health Data Space” / ”A doua acțiune comună pentru realizarea Spațiului european al datelor privind sănătatea”, derulat sub coordonarea Fondului Finlandez pentru Inovare (Finnish Innovation Fund Sitra), în care INMSS este partener la pachetul de lucru WP6 – Accesul la date.

**”VAX-Action: tackling effectively vaccine hesitancy in Europe” / ”VAX-Action: abordarea eficientă a ezitării față de vaccinare în Europa”**

Proiectul VAX-Action este implementat de un consorțiu constituit din 8 parteneri<sup>1</sup> din 6 țări, sub coordonarea Institutului de Igienă și Medicină Tropicală (Istituto de Higiene e Medicina Tropical/IHMT) a Universității NOVA din Lisabona (<https://vax-action.eu/>) și este finanțat de Comisia Europeană, prin Programul EU4Health (Grant Agreement nr. 101133273),



---

<sup>1</sup> University Vita-Salute San Raffaele, Milan, ITALY; Institut Pasteur, FRANCE; École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP), FRANCE; Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate, ROMANIA; The Association of Schools of Public Health in the European Region (ASPHER), BELGIUM; Catholic University of the Sacred Heart, Rome, ITALY; Institute of Public Health, University of Porto (ISPUP), PORTUGAL; Institute for Postgraduate Medical Education (IPVZ), CZECHIA

și prin resurse proprii. Durata inițială a proiectului a fost de 30 de luni (1 decembrie 2023 - 31 mai 2026), dar s-a solicitat prelungirea cu încă două luni, în limita fondurilor aprobate.

Scopul proiectului este de a sprijini statele membre ale UE și instituțiile relevante să implementeze intervenții adaptate, bazate pe evidențe în vederea reducerii ezitării față de vaccinare. Obiectivele specifice ale proiectului constau în:

- Maparea intervențiilor de creștere a ratei vaccinărilor implementate până în prezent (WP2)
- Identificarea problemelor întâmpinate în implementarea acestor intervenții (WP2)
- Dezvoltarea de intervenții bazate pe evidențele aduse de cercetare (WP4, WP5)
- Implementarea și evaluarea acestor intervenții în acțiuni pilot în cinci regiuni: București, Paris, Porto, Praga, Roma (WP4, WP5, WP3)
- Realizarea unei strategii sustenabile, bazată pe cercetare pentru implementarea continuă a acestor intervenții, însoțită de metodologii și sugestii pentru extindere la nivelul întregii UE (WP6)

Un set de intervenții este dezvoltat, implementat și evaluat în cadrul pachetului de lucru WP4 - Intervenții în rândul personalului medical pentru a promova vaccinarea în rândul populației ezitante. Alt set de intervenții este dezvoltat, implementat și evaluat în cadrul pachetului de lucru WP5 – Implementarea de intervenții care se adresează concepțiilor și informațiilor greșite ale populațiilor vulnerabile, sub coordonarea INMSS.

Activitatea echipei INMSS în anul 2025 în cadrul WP5 a constat în primul rând în coordonarea implementării intervenției în rândul populației vulnerabile alese - persoane în vârstă de 65 de ani și peste, ezitante față de vaccinarea împotriva gripei - în toate cele cinci regiuni. Implementarea propriu-zisă a fost planificată în perioada martie - decembrie 2025, după o prealabilă pregătire a implementării planificată în perioada ianuarie - martie 2025. Pregătirea a constat în: obținerea aprobării de la comisiile de etică a cercetării, identificarea și selectarea populațiilor țintă care vor fi supuse intervenției, identificarea locațiilor și a personalului care va aplica intervenția (un scurt film de animație cu mesaj pozitiv pentru a reduce ezitarea la vaccinare, urmat de discuții de clarificare și informare suplimentară).

Datorită faptului că obținerea aprobărilor de la comisiile de etică au durat mai mult decât perioada estimată, iar recrutarea populației țintă a constituit, de asemenea, o provocare pentru toate cele cinci regiuni, implementarea propriu-zisă a fost inițiată cu întârziere pentru unele regiuni și ca urmare a fost necesară solicitarea unei prelungiri cu două luni a proiectului. De asemenea, datorită unui proces mult prea îndelungat al obținerii aprobării comisiei de etică în Franța, care a solicitat în trei runde modificări ale metodologiei studiului, și în contextul unor

mari controverse privind vaccinarea apărute în special după epidemia de COVID-19, prezentate de cercetători, s-a convenit ca pentru regiunea Paris situația să se prezinte sub forma unui studiu de caz privind implementarea acestei intervenții.

Raportul privind implementarea intervenției trimis finanțatorului în data de 31 octombrie 2025, conform planificării, a prezentat situația în fiecare regiune. În Praga erau selectate 200 de persoane (100 pentru grupul de intervenție și 100 pentru grupul de control), în București 172 de persoane (92 în grupul de intervenție și 80 în grupul de control), în Porto 134 persoane (71 în grupul de intervenție și 63 în grupul de control) și doar 15 persoane în Roma (7 în grupul de intervenție și 8 în grupul de control). În Praga, participanții au fost convocați pentru intervenție în grupuri mari, prin intermediul instituțiilor rezidențiale; în București au fost



împărțiți în șapte serii a câte 12-15 participanți și convocați la cabinetul medicului de familie; în Porto au fost stabilite 45 de sesiuni cu 3-7 participanți la Institutul de Sănătate Publică. La finalul

anului 2025 grupurile la care s-a aplicat intervenția erau încă în perioada de urmărire. Astfel, perioada rămasă a fost replanificată, urmând să se colecteze toate datele până la mijlocul lunii februarie și redactarea raportului final până la data de 28 februarie 2026.

În cadrul pachetului de lucru WP4 - Intervenții în rândul personalului medical pentru a promova vaccinarea în rândul populației ezitante, coordonat de Institutul Pasteur, s-a urmărit dezvoltarea de abilități pentru personalul medical în aplicarea interviului motivațional pentru a se angaja în conversații despre vaccinare cu pacienții și pentru a utiliza instrumentul SMART, care permite pacienților să își exprime opiniile despre vaccinare înainte de consultație. INMSS a tradus și adaptat în limba română informațiile pentru personalul medical privind studiul efectuat, materialele de instruire și chestionarele care trebuiau completate. De asemenea, au fost contactate asociațiile profesionale, dar și în mod direct, medici de familie și asistenți medicali din cabinetele medicilor de familie pentru a fi invitați la acest studiu. Din peste 2500 persoane contactate, 67 au acceptat să participe și au accesat platforma pusă la dispoziție de Institutul Pasteur, fiind automat repartizați în grupul de intervenție (34) și grupul de control (33).

Cu acceptul Institutului Pasteur, materialele de formare în utilizarea interviului motivațional au fost înglobate într-un curs e-learning mai cuprinzător privind vaccinarea, coordonat de Dr. Gindrovel Dumitra, pus la dispoziție gratuit participanților la acest studiu pe platforma [www.perfmed.ro](http://www.perfmed.ro). Rezultatele implementării intervenției în rândul personalului medical pentru a promova vaccinarea în rândul populației ezitante vor fi evaluate și prezentate de coordonatorul WP4 în luna februarie 2026.

**TEHDAS 2 - "The Second Joint Action towards the European Health Data Space" / "A doua acțiune comună pentru realizarea Spațiului european al datelor privind sănătatea"**

Acțiunea comună TEHDAS 2 (<https://tehdas.eu/>) pregătește terenul pentru implementarea armonizată a utilizării secundare a datelor medicale în Spațiul European al Datelor

Medicale - EHDS. Proiectul a început în luna mai 2024, fiind continuare a proiectului TEHDAS 1 care a dezvoltat principiile aplicabile la nivel european pentru utilizarea datelor secundare privind sănătatea și se va încheia în decembrie 2026. TEHDAS 2 este realizat de un consorțiu de 66 de instituții partenere din 29 de țări europene și este coordonat de Fondul Finlandez pentru Inovare (Finnish Innovation Fund Sitra). Proiectul este, de asemenea, finanțat de Comisia Europeană, prin Programul EU4Health (Grant Agreement nr. 101176773), și prin resurse proprii.

Scopul proiectului este de a dezvolta ghiduri și specificații tehnice comune pentru a facilita accesul la datele medicale și a consolida colaborarea la nivel european în utilizarea eficientă a datelor. Utilizarea secundară a datelor medicale crește competitivitatea cercetării și inovării europene în sectorul de sănătate și în final asta va duce la o mai bună sănătate publică în Europa. Rezultatele așteptate ale proiectului vor sprijini, de asemenea, statele membre în implementarea EHDS la nivel național.

În cadrul proiectului se vor crea modele operaționale și de colaborare pentru politicile comune (WP4), se vor identifica și descrie seturile de date existente (WP5), se vor identifica metode de îmbunătățire a accesului la date (WP6), se va asigura un cadru tehnic de prelucrare a datelor într-un mediu securizat (WP7), și se vor informa cetățenii despre modul în care sunt utilizate datele lor (WP8).



În anul 2025, INMSS implicat în cadrul acestui proiect în pachetul de lucru WP6, a participat la finalizarea Ghidului pentru utilizatorii de date privind bunele practici de aplicare și acces la date, document publicat pentru consultare publică în sesiunea deschisă în perioada 20 ianuarie - 28 februarie 2025 și finalizat în data de 6 mai 2025 (<file:///C:/Users/sscintee/Desktop/guideline-for-data-users-on-good-application-and-access-practice-1.pdf>). Acest ghid prezintă în detaliu pașii pentru solicitarea accesului la datele medicale în temeiul regulamentului EHDS, ajutând utilizatorii de date să înțeleagă procesul de solicitare, reglementările care trebuie respectate și condițiile de utilizare a datelor.

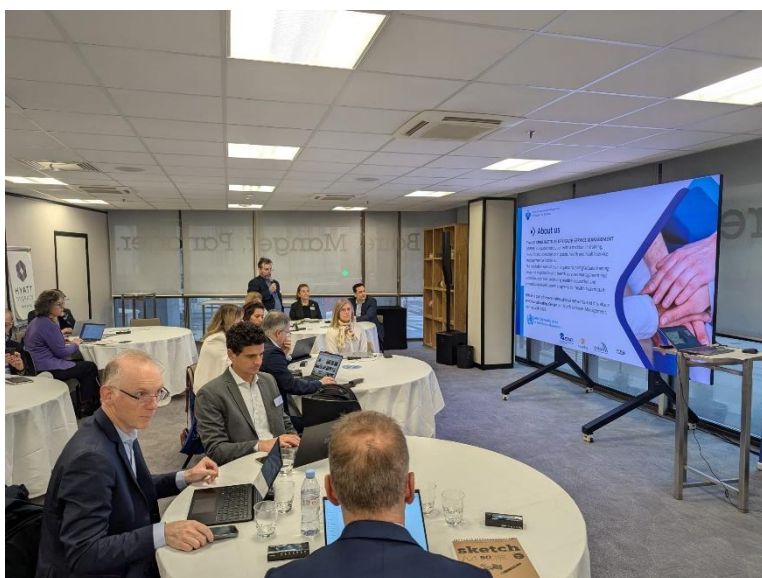
## Noi perspective de cercetare și propuneri de proiecte depuse în 2025

INMSS are în structura sa un Grup Afiliat JBI (Joanna Briggs Institute, Faculty of Health and Medical Sciences, University of Adelaide, Australia), respectiv *JBI Romanian Evidence - Based Health Services Management*. Scopul acestui Grup este de a promova în sistemul de sănătate din România managementul serviciilor de sănătate pe bază de dovezi științifice. În vederea creșterii și diversificării capacității de cercetare în acest domeniu, în anul

2025 INMSS a încheiat un protocol de colaborare cu Ordinul Asistenților Medicali Generaliști, Moașelor și Asistenților Medicali din România (OAMGMAMR) în vederea constituirii unui Grup comun dezvoltarea și consolidarea activităților acestui Centru.

Primele activități propuse a se derula în cadrul noului grup comun, în decursul anului 2026 sunt: un eveniment în cadrul JBI gLOCAL Solution Room (gLSR) prin care să se conștientizeze nevoia de a utiliza dovezile aduse de cercetarea științifică, în rândul practicienilor, societății academice și a decidenților, și un proiect cu titlul „Implementarea practicilor bazate pe dovezi pentru prevenirea infecțiilor” la nivelul a patru spitale din România. Proiectul are ca obiectiv îmbunătățirea siguranței pacientului și a calității îngrijirilor medicale prin implementarea practicilor bazate pe dovezi, utilizând metodologia JBI Evidence Implementation, printr-un proces structurat de audit clinic, intervenție și evaluare.





La inițiativa OMS, INMSS a fost invitată la întâlnirea grupului de lucru al experților privind Leadershipul pentru sisteme de sănătate sustenabile și reziliente față de schimbările climatice, organizată de Biroul European al OMS la Paris, Franța în 27 ianuarie 2025. Întâlnirea a avut scopul de a explora abordări inovatoare și decizii strategice în dezvoltarea unei infrastructuri medicale sustenabile, bazându-se pe diverse experiențe europene. Prezența INMSS la această întâlnire a dus la stabilirea de legături și colaborări cu experți și instituții specializate în acest domeniu, în scopul inițierii de cercetări în România pentru identificarea de soluții verzi în domeniul sănătății și mai ales al sectorului spitalicesc.

Ca instituția nominalizată de către Ministerul Sănătății de a participa și reprezenta ministerul, în calitate de Autoritate Competentă în cadrul consorțiului ce derulează proiectul finanțat prin grantul EU4H-2026-DGA-MS-SANTE-IBA-01 – Direct grants to Member States' authorities for setting up a coordinated surveillance system under the One Health approach for cross-border a participat la elaborarea propunerii intitulată "European Joint Action to Maximise the Impact of the EU Global Health Strategy in a Changing World" [JA GHI 2.0] sub coordonarea Ministerului Sănătății din Franța. Principalul obiectiv al acestei acțiuni este de a sprijini statele membre să implementeze Strategia Globală pentru Sănătate până în 2030.

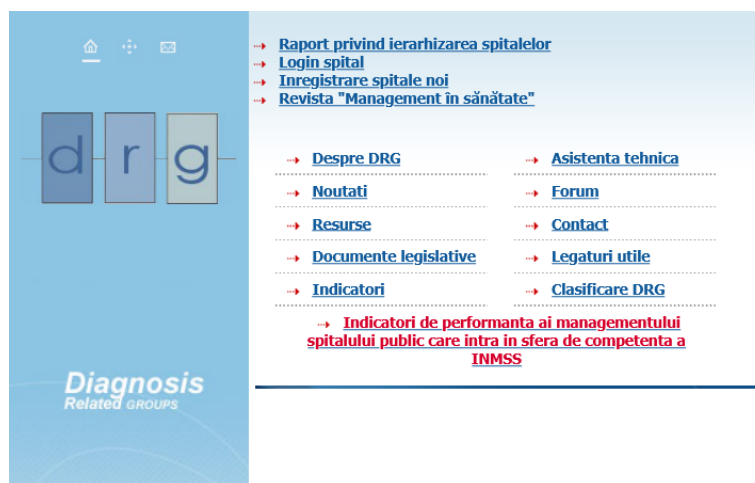
INMSS a participat, de asemenea, la două propuneri de proiecte depuse pentru finanțare în cadrul Programului e-COST: "Fostering collaboration and coordination to advance One Health at community level" sub coordonarea Prof. Dr. Nedjeljko Karabasil, University of Belgrade și "Vaccines 360 degrees: Optimizing the use of vaccines for overall health benefits" sub coordonarea Prof Christine Stabell Benn, Danish Institute for Advanced Study, University of Southern Denmark.

Sub coordonarea Universității NOVA din Lisabona, INMSS a făcut parte din consorțiul care a depus spre finanțare, în cadrul programului HORIZON-JU-GH-EDCTP3-2025-04-ACCESS-02-two-stage propunerea pentru proiectul intitulat "DigitalVAX- Predicting and monitoring of vaccine hesitancy for public health decision support".

## ANALIZE, STUDII, ASISTENȚĂ TEHNICĂ

În baza legii 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, INMSS prin Centrul de Resurse Umane, Evaluare și Analiză a Serviciilor de Sănătate, administrează baza de date DRG\_Național, în care, toate spitalele din România aflate în relație contractuală cu CNAS transmit lunar un set minim de date privind activitatea clinică, la nivel de pacient.

Datele sunt confirmate clinic, episoadele de spitalizare sunt clasificate pe grupe de diagnostic, iar rapoartele sunt transmise Casei Naționale de Asigurări de Sănătate, în vederea efectuării plății serviciilor.



De asemenea, pe baza datelor colectate, conform solicitărilor contractului de prestări servicii încheiat cu Casa Națională de Asigurări de Sănătate (CNAS), INMSS realizează studii și analize utilizate în luarea deciziei privind rambursarea serviciilor spitalicești și actualizarea reglementărilor în vigoare privind condițiile furnizării serviciilor spitalicești. Baza de date DRG este valorificată și prin efectuarea de analize solicitate de Ministerul Sănătății în vederea luării deciziei asupra politicilor de sănătate, precum și studii și cercetări de interes științific pentru INMSS sau pentru alți parteneri.

Principalele analize realizate pentru Casa Națională de Asigurări de Sănătate anual, conform contractului de servicii sunt:

- Analiza și calculul tarifului pe caz ponderat (TCP) și a principalilor indicatori ai activității spitalicești (Indicele de Case Mix – ICM, duratele medii de spitalizare – DMS etc.) la nivel de spital;
- Analiza erorilor de codificare cu impact în decontare (trimestrial, anual);
- Analiza primelor 50 spitale care au avut cea mai mare proporție a DRG-urilor scumpe din totalitatea externărilor raportate și validate (trimestrial, anual);
- Analiza primelor 10 proceduri chirurgicale care generează cele mai mari diferențe în clasificarea cazurilor, din punct de vedere al cazurilor ponderate (trimestrial, anual);

- Analiza, monitorizarea și confirmarea cazurilor raportate de unitățile sanitare (lunar, trimestrial, anual);
- Analiza SMDP și clasificarea pacienților externați pe grupe de diagnostice (lunar, trimestrial, anual).

Alte analize specifice realizate la solicitarea CNAS în anul 2025 au constat în:

- Analiza statistică privind condiții și afecțiuni din spectrul Sindromului de Oboseala Cronică;
- Analiza statistică privind fenomenul de turism medical;
- Analiza statistică privind depistarea și diagnosticarea precoce a leziunilor displazice ale colului uterin, pentru sem. II 2023 și sem. I+II 2024;
- Analiza statistică privind spitalizarea continuă și spitalizarea de zi: numărul de cazuri raportate în unități publice și private;
- Analiza statistică privind suicidul în perioada 2022 - 2024;
- Analiza statistică privind date raportate de spitale în anul 2024;
- Analiza statistică privind spitalizările de zi cu diagnostic de diabet;
- Analiza statistică privind intervenții chirurgicale precum operația Bimax sau operația ortognată în regim de spitalizare, 01.01.2023 – 2025;
- Analiza statistică privind numărul total cazuri confirmate de spitalizarea continuă și spitalizarea de zi (cazuri și servicii) 2018-2024;
- Analiza statistică privind numărul cazurilor de micșorare de sâni (cu recomandare medicală) în 2024, tipurile de diagnostic și unitățile sanitare la nivelul cărora au fost efectuate cazurile respective;
- Analiza statistică privind numărul cazurilor de pre-eclampsie severă și de sarcini cu complicații hipertensive pentru perioada 01.01.2024 - trimestrul I 2025;
- Analiza statistică privind indicele de utilizare a paturilor la data de 31.12.2024;
- Analiza statistică privind datele aferente serviciilor medicale de spitalizare de zi, pe baza datelor raportate de spitale în perioada 01.01.2024 - 31.12.2024;
- Analiza statistică privind confirmarea de la INMSS a intervențiilor chirurgicale privind operația de prostatectomie radicală robotică din perioada 01.01.2023 – 2025;
- Analiza statistică privind perioada 01.01.2023 – 2025 pentru procedura de reconstrucție a ligamentului patelo-femural medial efectuată în regim de spitalizare continuă în unitățile sanitare cu paturi publice sau private și cazuri diagnosticate cu Nail Patella Syndrom, confirmate de INMSS;
- Analiza statistică pentru formularea unui răspuns privind solicitarea Institutului Matei Balș de reevaluare a valorilor relative pentru pacienții cu infecții/colonizări MDR și punerea la punct a unui mecanism de compensare pentru situații de risc epidemiologic;

- Analiza statistică privind pacienții cu dizabilități internați în sistemul de sănătate – pentru a răspunde solicitării Autorității Naționale pentru Protecția Drepturilor Persoanelor cu Dizabilități;
- Analiza statistică solicitate în vederea clarificării cadrului de codificare DRG pentru proceduri ERCP (Colangiopancreatografie Retrogradă Endoscopică) și endoscopie;
- Analiza statistică privind numărul pacienților internați nevoluntar și a internărilor nevoluntare, precum și a unităților sanitare cu paturi care au efectuat și raportat internări nevoluntare în perioada 01.01.2023 - 31.07.2025;
- Analiza statistică privind numărul total de cazuri cu diagnostic de cancer, cancer în rândul minorilor și decese cu diagnostic de cancer în județul Bihor în perioada 2021 - 2024;
- Analiza statistică privind unitățile sanitare cu paturi care au raportat efectuarea de intervenții cu drenaj ventricular extern, numărul acestor intervenții, pe ultimii 5 ani;
- Analiza statistică cu privire la examinările din spitale, prin intermediul aparaturii de înaltă performanță, în anul 2024;
- Analiza statistică privind internările din perioada 2022 - 2024 cu diagnostice de tulburări mentale, comportamentale și psihotice de diverse cauze;
- Analiza statistică privind numărul de cazuri confirmate și a ICM realizat în perioada 01.01 - 30.09.2025;
- Analiza statistică privind numărul de gravide cu unul sau mai multe teste Torch, și numărul de gravide asigurate/neasigurate, în perioada 2022 - 2024 total și pe județe;
- Analiza statistică privind procedurile HIPEC (Chimioterapie Intraperitoneală Hipertermică);
- Analiza statistică privind numărul total de zile de spitalizare continuă și spitalizare de zi și numărul total de pacienți pe spitale și secții de psihiatrie, anual pentru perioada 2010 – 2024;
- Analiza privind calcularea ICM, DMS și TCP pe baza datelor raportate de spitale aferente perioadei 01.01.2024 - 31.01.2024;
- Analiza privind episoadele de spitalizare continuă și de zi pentru limfedem ca diagnostic principal/secundar, pentru ultimii 5 ani;
- Analiza statistică privind numărul procedurilor chirurgicale de protezare a degetului de la mână ca urmare a afecțiunii de artroză în perioada 01.01.2023 - 30.11.2025.

Solicitățile din partea Ministerului Sănătății în anul 2025 au fost următoarele:

- Analiza activității tuturor spitalelor publice și private pentru anul 2024;

- Analiza pentru perioada 2018 – 2024 a numărului total de internări, a numărului de persoane internate o dată sau de mai multe ori în spitalele publice, în fiecare an, și structura acestora pe sexe și grupa de vârstă 15-24 ani;
- Analiza indicatorilor în vederea susținerii modificării TCP pentru spitalele de categoria I și/sau II;
- Analiza spitalizărilor evitabile utilizând metodologia OECD, la nivelul celor 57 spitale ale Ministerului Sănătății în perioada 2022 – 2024;
- Analiza spitalizărilor evitabile utilizând metodologia Ambulatory Care Sensitive Conditions, la nivelul celor 57 spitale ale Ministerului Sănătății în perioada 2022 – 2024;
- Analiza statistică privind episoadele de spitalizare cu diagnosticul de tulburare bipolară;
- Analiza statistică privind proporția bolnavilor internați, externați, reinternați și transferați la nivelul unor spitale;
- Analiza statistică privind numărul cazurilor externate în ultimii 5 ani cu boli rare (von Glerke, Cori, deficitul de fructoza, Acil-CoA, carnitine);
- Analiza statistică privind numărul de pacienți diagnosticați cu cancer în România în perioada 2019 – 2024;
- Analiza statistică solicitată pentru completarea chestionarului OMS privind "internări obstetricale și ginecologice din cauza complicațiilor avortului";
- Analiza statistică privind numărul de spitalizări pentru pacienții oncologici în vederea eficientizării decontării tratamentelor CNAS;
- Analiza statistică privind gradul de ocupare a paturilor în spitale (număr total de internări, număr de persoane unice internate, număr total de servicii acordate) pentru anii 2022 – 2024;
- Analiză privind pre numărul persoanelor internate cu sindrom Down, pe vârstă și județe, și evoluția pe ultimii 10 ani;
- Analiza statistică privind numărul pacienților internați cu diagnosticul de insuficiență cardiacă în anul 2024;
- Analiza spitalizărilor continue în spitalele publice, în perioada 2023 - 2024, pentru femei și tineri între 15-24 ani;
- Analiza statistică privind pacienții cu tromboză venoasă profundă, embolie pulmonară și accident vascular cerebral în anul 2024;
- Analiza statistică privind pacienții cu ataxie Friedreich, adulți și adolescenți, în anul 2024;
- Analize privind numărul de cazuri transferate de fiecare unitate sanitară către alte unități sanitare;
- Analiza cazurilor legate de violență asupra femeilor;
- Analize privind transferurile pacienților în stare critică de la unitățile private la cele de stat;

- Analiza statistică privind numărul tentativelor de suicid în rândul minorilor;
- Analiza statistică privind cazurile de depresii în rândul minorilor pe ultimii 5 ani;
- Analiza statistică privind numărul de cazuri de hipertensiune asociată sarcinii și de pre-eclampsie în anul 2024.

Expertiza INMSS a fost valorificată și prin contribuția la raportările internaționale, participarea la ședințe lucrative sau în grupurile tehnice de lucru, precum și prin elaborarea sau revizia de materiale:

- Raportare de date statistice către Eurostat și OECD, prin intermediul INS, conform metodologiei pentru 2025 de calculare a indicatorilor solicitați;
- Raportare către Eurostat a stadiului implementării ICD-11, în concordanță cu domeniul de activitate și atribuții;
- Actualizarea sistemului RoDRGv.1 în concordanță cu situații concrete semnalate, cu informarea MS și CNAS, și publicarea în septembrie 2025 a versiunii 1.38;
- Participare la solicitarea OMS, alături de instituții centrale și locale, la grupul tehnic de lucru privind digitalizarea sectorului de sănătate;
- Participare la Comisia Națională de Supraveghere a Sistemului Informațional din Sănătate și de Raportare la OCDE;
- Participare la Grupul tehnic de lucru pentru colectarea și raportarea la OCDE a datelor și indicatorilor din sistemul de sănătate din România;
- Participare la Comitetul de sănătate OCDE, respectiv în Grupul de experți privind Economia în Sănătate Publică;
- Participare la Grupul de lucru pentru Ancheta OCDE privind indicatorii raportați de pacienți PaRIS (Patient Reported Indicator Survey) și Grupul de lucru privind calitatea și rezultatele asistenței medicale (HCQO);
- Participare la consultațiile privind circuitele interinstituționale pentru realizarea platformei Registrul Național al Profesioniștilor în Sistemul de Sănătate, în cadrul proiectului “Transformarea digitală a Ministerului Sănătății”;
- Participare la elaborarea normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 118/2007 privind organizarea și funcționarea activităților și practicilor de medicină complementară/alternativă;
- Participarea la grupurile tehnice de experți responsabili cu elaborarea punctelor de vedere tehnice asupra documentelor aflate în dezbateri la nivel european și asigurarea reprezentării la reuniunile structurilor de lucru ale instituțiilor Uniunii Europene:
  - Sisteme de indicatori pentru evaluarea performanței sistemelor de sănătate

- Sisteme de informații de sănătate
- Programul de acțiune a Uniunii Europene în domeniul sănătății pentru perioada 2021 - 2027 (EU4Health).

În vederea elaborării de rapoarte privind acoperirea geografică cu servicii de sănătate, pentru acoperirea nevoilor tehnice, a expertizei și a capacității tehnice, la nivelul anului 2025, INMSS a derulat proiectul PNRR – ”Digitalizarea INMSS pentru optimizarea fluxurilor și interacțiunii cu terții”, prin care s-au achiziționat echipamente IT, licențe software (recepționate și funcționale) și servicii de dezvoltare a Platformei integrate INMSS, urmând ca platforma integrată să fie predată la începutul anului 2026. De asemenea, au fost achiziționate și finalizate servicii de instruire a personalului în dezvoltare de conținut e-learning și procesare date cu ajutorul SQL.

Prin derularea proiectului mai sus amintit, INMSS a planificat și realizat activități de creștere a expertizei și capacității și de îmbunătățire a infrastructurii de cercetare și analiză a datelor, prin digitalizare. Platforma integrată INMSS va cuprinde un modul informatic CeSeSan ce va permite colectarea de informații secundare (raportate către diverse instituții) legate de serviciile sanitare, un modul de ”Business Intelligence” BIGISS ce va permite calcularea de diverși indicatori ce vor fi particularizați de către utilizator, precum și un modul informatic MedMap ce va permite generarea de hărți ale indicatorilor.



În cadrul acordului de colaborare al INMSS cu École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP), cu sprijinul Ministerului Sănătății, Biroului OMS în România, și Ambasadei Franței în România, în perioada 26–27 mai 2025, s-a organizat la București, Seminarul cu tema ”Finanțarea Sistemului de Sănătate”, în care, pe baza studiilor privind finanțarea sistemelor de sănătate și a serviciilor furnizate de acestea din cele două țări, s-a prezentat o analiză comparativă și s-au discutat posibilități de îmbunătățire a acestora. Analiza comparativă a finanțării sistemelor de sănătate

din România și din Franța a fost de asemenea, tema de cercetare pentru stagiul practic de două luni efectuat de primul student de schimb trimis de EHESP pentru un stagiul de vară la INMSS.

Rezultatele studiilor și cercetărilor efectuate în cadrul INMSS au fost diseminate în anul 2025 prin intermediul a 27 articole științifice, dintre care 13 publicate în reviste cotate ISI (International Scientific Indexing) și 12 articole în revista editată de INMSS "Management în sănătate" (vezi Anexa nr. 1). Revista "Management în sănătate", publicată trimestrial, bilingv, este inclusă în patru baze de date internaționale: Google Scholar, Index Copernicus, DOAJ (Directory of Open Access Journals), SCOPUS și furnizează informații de specialitate în management general și management aplicat în domeniul sănătății. Cele 4 numere publicate în 2025 au inclus 4 interviuri cu manageri din sistemul de sănătate și 16 articole științifice.

Tot în anul 2025 specialiștii INMSS au avut peste 20 participări active (prin prezentări, participări la discuții, moderare, participări la mese rotunde, etc) la conferințe, dezbateri publice, și alte tipuri de evenimente cu caracter științific, din care 17 la evenimente internaționale (vezi Anexa nr. 2).

În calitate de membru al Asociației Europene de Management Sanitar (EHMA), INMSS a participat și la Conferința internațională EHMA 2025 cu tema "Taking action to improve health for all", care s-a desfășurat în Rennes, Franța, în perioada 4-6 iunie.



și au prezentat șapte lucrări științifice (din care două prezentări orale și cinci postere).

De asemenea, ca partener instituțional al ASPEN Institute pentru programul "Healthcare and quality of life", INMSS a participat la două seminarii, respectiv "Reimagining Healthcare: Structural and Paradigm Shifts for a Resilient Future" din 10-12 aprilie 2025 și "Advancing Health Through Innovation, Values, and Partnership" din 17-18 iunie 2025.

Experți din cadrul INMSS au participat la revizia științifică a rezumatelor lucrărilor depuse pentru a fi prezentate în cadrul conferinței, la moderarea a unei sesiuni științifice, la una din sesiunile plene

## Anexa 1

### Publicații în anul 2025

Nr. crt.	Titlu lucrare	Autori	Revista	Factor de impact ISI/JCR	Alte categorii CNCISIS / BDI
1	Effective Treatment for Mental and Substance Use Disorders in 21 Countries	Daniel V Vigo, Dan J Stein, Meredith G Harris, Alan E Kazdin, Maria Carmen Viana, Richard Munthali, Lonna Munro, Irving Hwang, Timothy L Kessler, Sophie M Manoukian, Nancy A Sampson, Ronald C Kessler, Sergio Aguilar-Gaxiola, Jordi Alonso, Laura Helena Andrade, Corina Benjet, Guilherme Borges, Ronny Bruffaerts, Brendan Bunting, José Miguel Caldas-de-Almeida, Graça Cardoso, Alfredo H Cía, Giovanni de Girolamo, Ymkje Anna de Vries, Oye Gureje, Josep Maria Haro, Hristo Hinkov, Aimee Nasser Karam, Elie G Karam, Georges Karam, Norito Kawakami, Andrzej Kiejna, Viviane Kovess-Masfety, Maria Elena Medina-Mora, Jacek Moskalewicz, Fernando Navarro-Mateu, Daisuke Nishi, Marina Piazza, José Posada-Villa, Annelieke Roest, Juan Carlos Stagnaro, Margreet ten Have, Yolanda Torres, <b>Cristian Vladescu</b> , David R Williams, Bogdan Wojtyniak, Miguel Xavier, World Mental Health Survey Collaborators	<i>JAMA Psychiatry</i> Published Online: February 5, 2025 2025;82;(4):347-357. doi:10.1001/jama-psychiatry.2024.4378	22.5	
2	Obsessive-compulsive disorder in the World Mental Health surveys	Dan J Stein, Ayelet Meron Ruscio, Yasmin Altwajjri, Wai Tat Chiu, Nancy A Sampson, Sergio Aguilar-Gaxiola, Ali Al-Hamzawi, Jordi Alonso, Stephanie Chardoul, Oye Gureje, Chiyi Hu, Elie G Karam, John J McGrath, Fernando Navarro-Mateu, Kate M Scott, Juan Carlos Stagnaro, Yolanda Torres, <b>Cristian Vladescu</b> , Jacek Wciórka, Miguel Xavier, Ronald C Kessler	<i>BMC Med</i> 23, 416 (2025). <a href="https://doi.org/10.1186/s12916-025-04209-5">https://doi.org/10.1186/s12916-025-04209-5</a>	8.3	
3	Filling the Gap to Address Vaccine Hesitancy in Europe	Tiago Correia, Anabela da Conceição Pereira, Henrique Barros, Nadav Davidovitch, Lore Leighton, Alison Katherine McCallum, Paula Meireles, Judith Muller, Robert Otok, Anna Odone, Alena Petrakova, Roman Prymula, Walter Ricciardi, <b>Gabriela Scintee</b> and Carlo Signorelli	<i>Public Health Rev.</i> , 24 January 2025 Volume 46 - 2025 <a href="https://doi.org/10.3389/phrs.2025.1608208">https://doi.org/10.3389/phrs.2025.1608208</a>	4.1	
4	Patterns and predictors of 12-month treatment of common anxiety, mood, and substance use disorders in the World Mental Health (WMH) surveys:	Dan J Stein, Daniel V Vigo, Meredith G Harris, Alan E Kazdin, Maria Carmen Viana, Irving Hwang, Timothy L Kessler, Sophie M Manoukian, Nancy A Sampson, Jordi Alonso, Laura Helena Andrade, Corina Benjet, Ronny Bruffaerts, Brendan Bunting, Graça Cardoso, Stephanie Chardoul,	<i>Int J Ment Health Syst</i> 19, 10 (2025). <a href="https://doi.org/10.1186/s13033-025-00661-1">https://doi.org/10.1186/s13033-025-00661-1</a>	3.8	

	treatment in the context of perceived need	Giovanni de Girolamo, Peter de Jonge, Oye Gureje, Josep Maria Haro, Elie G Karam, Viviane Kovess-Masfety, Jacek Moskalewicz, Fernando Navarro-Mateu, Daisuke Nishi, José Posada-Villa, Kate Scott, Juan Carlos Stagnaro, <b>Cristian Vladescu</b> , Jacek Wciórka, Zahari Zarkov, Ronald C Kessler			
5	Barriers to 12-month treatment of common anxiety, mood, and substance use disorders in the World Mental Health (WMH) surveys	Maria Carmen Viana, Alan E Kazdin, Meredith G Harris, Dan J Stein, Daniel V Vigo, Irving Hwang, Sophie M Manoukian, Nancy A Sampson, Jordi Alonso, Laura Helena Andrade, Guilherme Borges, Brendan Bunting, José Miguel Caldas-de-Almeida, Giovanni de Girolamo, Peter de Jonge, Oye Gureje, Josep Maria Haro, Elie G Karam, Viviane Kovess-Masfety, Jacek Moskalewicz, Fernando Navarro-Mateu, Daisuke Nishi, Marina Piazza, José Posada-Villa, Kate M Scott, <b>Cristian Vladescu</b> , Bogdan Wojtyniak, Zahari Zarkov, Ronald C Kessler, Timothy Kessler	<i>Int J Ment Health Syst</i> 19, 6 (2025). <a href="https://doi.org/10.1186/s13033-024-00658-2">https://doi.org/10.1186/s13033-024-00658-2</a>	3.8	
6	Predictors and barriers to minimally adequate treatment among treated individuals with mental disorders: Results from the World Mental Health Survey.	Pozuelo, J.R., Vigo, D.V., Kazdin, A.E., Harris, M.G., Stein, D.J., Viana, M.C., Hwang, I., Kessler, T.L., Manoukian, S.M., Sampson, N.A., Aguilar-Gaxiola, S., Alonso, J., Andrade, L.H., Ayinde, O.A., Bruffaerts, R., Bunting, B., Caldas-de-Almeida, J.M., Chardoul, S., de Girolamo, G., Domenech, C., Gureje, O., Karam, E.G., Kiejna, A., Kovess-Masfety, V., Medina-Mora, M.E., Moskalewicz, J., Navarro-Mateu, F., Nishi, D., Piazza, M., Posada-Villa, J., Scott, K.M., ten Have, M., Torres, Y., <b>Vladescu, C.</b> , Kessler, R.C., & World Mental Health Survey collaborators.	<i>Int J Ment Health Syst.</i> 2025 Dec 18;19:34. doi: 10.1186/s13033-025-00686-6 <a href="https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC12720457/">https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC12720457/</a>	3.8	
7	Healthcare coverage and access for displaced persons from Ukraine: Assessing the implementation of the Temporary Protection Directive across EU Member States	Nicole Mauer, Cristina Hernandez Quevedo, Astrid Eriksen, Giada Scarpetti, Ewout van Ginneken, Network of HSPM and country experts# Anita Gottlob, Timmy van Dijck, Antoniya Dimova, Mincho Minev, Maja Banadinovic, Iva Lukačević Lovrenčić, Elena Gabriel, Marios Kantaris (Research Fellow), Lenka Šlegerová, Jana Votápková, Signe Smith Jervelund, Viktoriia Vereshchakina, Karsten Vrangbæk, Kaija Kasekamp, Kristina Köhler, Kaisa Kontunen, Outi Linnaranta, Natalia Skogberg, Marie-Camille Lenormand, Julie Galodé, Miriam Blümel, Lefteris Papagiannakis, Krisztina Davidovics, Viktória Szerencsés, Gergely Varga, Prof Sara Burke, Liz Farsaci, Luisne Mac Conghail, Jo Greene, Antonio Giulio de Belvis, Giuseppe Greco, Daiga	<i>Health Policy</i> Available online 10 September 2025, 105434 In Press, Journal Pre-proof <a href="https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0168851025001897">https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0168851025001897</a>	3.4	

		Behmane, Alina Dūdele, Laura Miščikienė, Juliane Winkelmann, Alexia Bezzina, Kenneth Grech, Karen Vincenti, Madelon Kroneman, Iwona Kowalska-Bobko, Gonçalo Augusto, Inês Fronteira, <b>Silvia Gabriela Scintee</b> , <b>Cristian Vlădescu</b> , Peter Pažitný, Pia Vracko, Ester Angulo-Pueyo, Enrique Bernal-Delgado, Clara Lindberg, Ingrid Schmidt			
8	Health care provider payment schemes and their changes since 2010 across nine Central and Eastern European countries – a comparative analysis	Ndayishimiye C, Tambor M, Behmane D, Dimova A, Dūdele A, Džakula A, Erasti B, Gaál P, Habicht T, Hroboň P, Murauskienė L, Palicz T, <b>Scintee SG</b> , Šlegerová L, <b>Vlădescu C</b> , and Dubas-Jakóbczyk K.	<i>Health Policy</i> Available online 7 February 2025, 105261 In Press, Journal Pre-proof <a href="https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S016885102500017X?via%3Dihub">https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S016885102500017X?via%3Dihub</a>	3.4	
9	Primary prevention in hospitals in 20 high-income countries in Europe – a case of not “making every contact count”?	Rechel B, Durvy B, Figueiredo Augusto G, Aujoulat I, Behmane D, Bensadon AC, Burke S, D'Agostino M, Davidovics K, Dayan M, De Belvis AG, de Jong J, Dubas-Jakóbczyk K, Fronteira I, Gabriel E, Greco G, Groenewegen P, Smith Jervelund S, Kantaris M, Kroneman M, Farkas-Lainscak J, Maurice B, Mac Conghail L, Murauskiene L, Poldrugovac M, Rákosy Z, <b>Scintee SG</b> , Sowada C, Turblin F, Vankova D, Velkey Z, <b>Vlădescu C</b> , Vocanec D, Vrangbæk K, Wünscher J, Ylitörmänen T	<i>Health Policy</i> Volume 151, January 2025, 105199 Available online 8 November 2024 <a href="https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0168851024002094?via%3Dihub">https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0168851024002094?via%3Dihub</a>	3.4	
10	The economic burden of atopic dermatitis in Romania: a broad perspective	Nicolescu Alin Codruț, Strilciuc Stefan, Lăpădatu Rozalina, Grad Diana-Alecsandra, <b>Vlădescu Cristian</b> , Olteanu Rodica	<i>Front. Public Health</i> , 09 January 2025 Sec. Health Economics Volume 12 - 2024 <a href="https://doi.org/10.3389/fpubh.2024.1531042">https://doi.org/10.3389/fpubh.2024.1531042</a>	3.4	
11	Laparoscopic vs. Open-Groin Hernia Repair in Romania— A Populational Study	Nicolae Dragos Garofil, Mihai Zurzu, Mircea Nicolae Bratucu, Vlad Paic, Anca Tigora, <b>Cristian Vlădescu</b> , Silviu Badoiu, Victor Dan Eugen Strambu, Petru Adrian Radu, Sandu Ramboiu	<i>J. Clin. Med.</i> 2025, 14(8), 2834; <a href="https://doi.org/10.3390/jcm14082834">https://doi.org/10.3390/jcm14082834</a>	2.9	
12	Anxiolytic Medication Use in Low- Middle- and High-Income Countries: A World Mental Health Surveys Report	Dan J. Stein, Alan E. Kazdin, David S. Baldwin, Meredith G. Harris, Irving Hwang, Julia R. Pozuelo, Nancy A. Sampson, Peter Woodruff, Maria Carmen Viana, Sergio Aguilar-Gaxiola, Ali Al-Hamzawi, Jordi Alonso, Laura Helena Andrade, Corina Benjet, Ronny Bruffaerts, José-Miguel Caldas-de-Almeida, Stephanie Chardoul, Giovanni de Girolamo, Oye Gureje, Josep M. Haro, Elie G. Karam, Aimee Karam, Viviane Kovess-Masfety, Fernando Navarro-Mateu,	<i>Human Psychopharmacology: Clinical and Experimental:</i> e70031. <a href="https://doi.org/10.1002/hup.70031">https://doi.org/10.1002/hup.70031</a> .	1.7	

		Daisuke Nishi, José Posada-Villa, Annelieke Roest, Juan Carlos Stagnaro, <b>Cristian Vlădescu</b> , Daniel V. Vigo, Ronald C. Kessler, the WHO World Mental Health Survey collaborators			
13	Designing and delivering managerial training for the turnaround of a National Health System. Lessons and reflections from research evidence and field work in the Romanian NHS.	Elena Maggioni, Giada Castellini, Bogdan Baciu, Mafaten Chaouali, Tomas Zapata Lopez, Alexandru Rafila, <b>Cristian Vlădescu</b> , Teodor Cristian Blidaru, Nicolae Dragos Garofil, Federico Lega	<i>Health Services Management Research</i> . 2025 Dec 16:9514848251407051. doi: 10.1177/09514848251407051. Epub ahead of print. PMID: 41399899. <a href="https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/41399899/">https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/41399899/</a>	0.7	
14	Building health system resilience in Romania: a consensus on policy priorities	Teodor Cristian Blidaru, Alina Ioana Forray, Dragos Garofil, Larisa Mezinu-Bălan, Oana Lazăr, Iulia Stoea, <b>Cristian Vlădescu</b> , Laurențiu Dașcă, Gratiela Iordach, Radu Iliescu, Raluca Simbotin, Otilia Anghel, Adina-Maria Voda, Decebal Mohîrță, Ecaterina Pitel, Guenadiy Vatachki, Valentina Deleanu, Iuliu Cocuz	<i>J Med Life</i> . 2025 Dec 18(12):1080-1090. DOI 10.25122/jml-2025-0123 <a href="https://medandlife.org/wp-content/uploads/JML-2025-0123.pdf">https://medandlife.org/wp-content/uploads/JML-2025-0123.pdf</a>		PubMed, ProQuest, EBSCO, CNCSIS
15	Cost-effectiveness of Cerebrolysin as an add-on treatment for neurorecovery after traumatic brain injury	Stefan Strilciuc, Diana Alecsandra Grad, <b>Cristian Vlădescu</b> , Anca Dana Buzoianu, Carmen Albu, Dafin Fior Mureșanu	<i>J Med Life</i> . 2025 Apr;18(4):387-392. doi: 10.25122/jml-2025-0087 <a href="https://medandlife.org/wp-content/uploads/17-JML-2025-0087.pdf">https://medandlife.org/wp-content/uploads/17-JML-2025-0087.pdf</a>		
16	Utilizarea serviciilor spitalicești pentru tulburările nevrotice, de stress și somatoforme în România: evoluție, distribuție teritorială și tipare de internare (2016–2025)	<b>Marius Ciutan, Carmen Sasu</b>	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/4/2025 (în curs de publicare)		Google Scholar, Index Copernicus, DOAJ, SCOPUS, Elsevier (EMCare)
17	Asigurările de sănătate în serviciile medicale dentare	Olariu Iustin, Kis Andreea- Mihaela , Laria Maria Trusculescu, Dana Emanuela Pitic, Adina Feher, Andreea Salcudean, <b>Marius Ciutan</b>	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/3/2025 (în curs de publicare)		
18	Discontinuități în traseul pacientului: provocări și soluții pentru managementul integrat al serviciilor de sănătate	Andreea Mihaela Kis, Ramona Amina Popovici, <b>Carmen Sasu, Georgeta Popovici</b>	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/3/2025 (în curs de publicare)		

19	Impactul îmbătrânirii populației asupra sistemului sanitar din România	Andreea Mihaela Kis, Ramona Amina Popovici, <b>Georgeta Popovici, Sorana Lixandru, Carmen Sasu</b>	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/3/2025 (în curs de publicare)		
20	Ambrozia și schimbările climatice, o problemă de sănătate publică	<b>Sorana Lixandru, Mariana Postolache</b>	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/3/2025 (în curs de publicare)		
21	Impactul suportului social asupra calității vieții vârstnicilor instituționalizați	Andreea Salcudean, Andreea Mihaela Kiș, Ramona Amina Popovici, Laria-Maria Trusculescu, Diana Nastasă, <b>Marius Ciutan</b> , Dana Emanuela Pitic, Adina Feher, Cristina Talpos	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/2/2025; 25-31		
22	Considerații etice și deontologice privind strategiile de marketing în medicina dentară	Andreea-Mihaela Kis, Laria Maria Trusculescu, Ramona-Amina Popovici, Iustin Olariu (Membru Corespondent), Dana Emanuela Pitic, Adina Feher, Andreea Salcudean, Dan Cristian Butaș, <b>Georgeta Popovici, Marius Ciutan, Mariana Postolache</b> , Ioana Cristina Talpos-Niculescu	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/2/2025; pp. 18-24		
23	Climatul etic și cultura organizațională în serviciile medicale dentare: studiu transversal asupra dilemelor etice și provocărilor manageriale	Ramona Amina Popovici, Andreea Mihaela Kis, Laria Maria Trusculescu, Dana Emanuela Pitic, Adina Feher, Andreea Salcudean, <b>Georgeta Popovici</b> , Laura Diana Popovici, Iustin Olariu	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/2/2025; pp.13-17		
24	Contribuția tehnologiei informatizate la diagnosticul și terapia afecțiunilor oro-maxilo-faciale	Kis Andreea Mihaela, Dana Emanuela Pitic (Coț), <b>Diana Nastasă, Marius Ciutan, Georgeta Popovici</b> , Adina Feher (Tiulea), Malina Popa	<i>Management in Sănătate</i> XXIX/2/2025; pp. 6-12		
25	Fluxul de lucru complet digitalizat în serviciile de medicină dentară: o perspectivă managerială pentru serviciile moderne de sănătate orală/Fully digitalized workflow in dental medicine services: a managerial perspective for modern oral health care	Dana Emanuela Pitic, Andreea Mihaela Kis, Ramona Amina Popovici, Laria-Maria Trusculescu, Adina Feher (Tiulea), <b>Georgeta Popovici, Marius Ciutan</b> , Laura Diana Popovici, Malina Popa	<i>Management în sănătate</i> XXIX/1/2025; pp. 21-24 <a href="https://journal.hungrybytes.co/index.php/inmss/article/view/141/264">https://journal.hungrybytes.co/index.php/inmss/article/view/141/264</a>		
26	Studiu privind costurile serviciilor stomatologice și impactul lor asupra accesibilității/Study on the costs of dental services and their impact on accessibility	Andreea Mihaela Kis, <b>Marius Ciutan</b> , Ramona Amina Popovici, Malina Popa, Serban Talpos, <b>Georgeta Popovici, Sorana Cornelia Lixandru Dohotariu</b>	<i>Management în sănătate</i> XXIX/1/2025; pp. 10-15 <a href="https://journal.hungrybytes.co/index.php/inmss/article/view/137/256">https://journal.hungrybytes.co/index.php/inmss/article/view/137/256</a>		

27	Povara financiară a episoadelor de internare cu rujeola în România 2023-2024/Financial burden of measles hospitalization episodes in Romania, 2023-2024	<b>Diana Nastasă, Simona Mușat</b>	<i>Management în sănătate</i> XXIX/1/2025; pp. 3-9 <a href="https://journal.hungrybytes.co/index.php/inmss/article/view/136/254">https://journal.hungrybytes.co/index.php/inmss/article/view/136/254</a>		
----	---	------------------------------------	--	--	--

## Cărți/capitole/rapoarte/interviuri mass-media

Nr. Crt.	Titlu capitol/ Titlu carte/ Raport	Autori	Editor/Coordonator	Editura/site-ul publicației
1	D6.2 – Guideline for data users on good application and access practice	<b>Other Authors - Organisation</b> Gunter Maier - Austrian National Public Health Institute (GÖG), Karel Winderickx - Belgian Health Data Agency, Zdenek Gütter - Ministry of Health of the Czech Republic, Jaroslav Juráček - Masaryk University, Czech Republic, Irene Schluender - TMF e.V., Germany, Réka Kovács - ESZFK eHealth Service and Development Center, Hungary, Christina Hilmarsen - Norwegian Institute of Public health (NIPH), Beatriz Barros, Eva Anjo - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde (SPMS), Portugal, <b>Marius Ciutan, Daniela Georgeta Popovici - National Institute of Health Services Management, Romania</b> Pavol Rieger - National Health Information Centre, Slovakia, Ana Martin-Moreno - Ministry of Health of Spain	<b>Lead Authors - Lead organisation</b> Zdenka Dudová - Masaryk University, Czech Republic, Pinar Alper, Gergo Csarnai - Luxembourg National Data Service (LNDS), Sara Marques - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde (SPMS), Portugal, Tamás Kovács - ESZFK eHealth Service and Development Center, Hungary	TEHDAS2 – Second Joint Action Towards the European Health Data Space <a href="file:///C:/Users/sscintee/Desktop/guideline-for-data-users-on-good-application-and-access-practice-1.pdf">file:///C:/Users/sscintee/Desktop/guideline-for-data-users-on-good-application-and-access-practice-1.pdf</a>

## Anexa 2

### Prezență la evenimente științifice în anul 2025

Nr. crt.	Acțiune	Autori / Participanți	Eveniment	Organizatori	Perioada
1	Referent pentru lucrarea: “What are countries doing to prepare for the next crisis?” Progress, Reflections and Questions”	Prezentator: Steve Thomas Moderator: Julia Zimmermann Referenți: Miriam Blümel, Ilmo Keskimäki, <b>Silvia Gabriela Scîntee</b>	Întâlnirea anuală a rețelei HSPM (Health Systems and Policy Monitor)	European Observatory for Health Systems and Policies	24 Octombrie 2025 Viena, Austria

2	Prezentare: Auditul clinic în practica de zi cu zi	<b>Adina Geană</b>	Conferința Națională de Farmacoeconomie și Management Sanitar	ISPOR Romania - Societatea Română de Farmacoeconomie UMFST Târgu Mureș UMF I. Hțieganu Cluj Napoca	11 Octombrie 2025 Târgu Mureș
3	Prezentare: Managementul Resurselor umane în sistemul de sănătate din România: între risipă și lipsuri	<b>Adina Geană</b>	Conferința Națională de Farmacoeconomie și Management Sanitar	ISPOR Romania - Societatea Română de Farmacoeconomie UMFST Târgu Mureș UMF I. Hțieganu Cluj Napoca	11 Octombrie 2025 Târgu Mureș
4	Prezentare în cadrul temei: „Politici, guvernanță și leadership în sistemul sănătății”	<b>Silvia Gabriela Scîntee</b>	Conferința ”Management în Sănătate Publică”	Școala de Management în Sănătate Publică, Chișinău, Republica Moldova	20 iunie 2025, Chișinău
5	Participare Panel discuții cu tema: “From Budget Strain to Strategic Investment: Financing a Resilient Health System”.	<b>Cristian Vlădescu</b>	ASPEN Healthcare & Quality of Life Seminar Advancing Health Through Innovation, Values, and Partnership	Institutul Aspen România / Aspen Institute Romania’s Healthcare & Quality of Life Program	18 iunie 2025, București
6	Prezentare: Managementul modern al serviciilor de sănătate și provocările sale contemporane	<b>Silvia Gabriela Scîntee</b>	Conferință cu ocazia aniversării a 30 de ani de la înființarea IMSP Asociația Medicală Teritorială Buiucani	IMSP Asociația Medicală Teritorială Buiucani, Chișinău, Republica Moldova	13 iunie 2025 Chișinău, Republica Moldova
7	Prezentare: Features of hospital services in Romania and their market potential	<b>Constanța Mihăescu-Pinția, Narcis Copcă, Mihail Bușu</b>	Conferința internațională ICESSE “Exploring Global Perspectives: The Future of Economics and Social Sciences”	A.S.E. București	5-6 iunie 2025 București
8	Prezentare sesiunea plenară: From reactive to proactive: shaping future health system	Charlotte Marchandise, Natalia Allué, Caroline Hällsjö Sander, <b>Silvia Gabriela Scîntee</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management Association, EHESP	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța
9	Moderator pentru sesiunea: Health inequalities, systemic barriers and community- based solutions	<b>Silvia Gabriela Scîntee</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management Association, EHESP	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța
10	Prezentare: Health workforce migration -	<b>Cristian Vlădescu, Alina Breazu, Teodor Blidaru,</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța

	Romania (case study)	<b>Nicolae Dragoș Garofil</b>		Association, EHESP	
11	Poster: The role of digital mental health interventions in addressing depression among young adults in the European Union	<b>Marius Ciutan, Daniela Georgeta Popovici, Sorana Lixandru-Dohotariu, Silvia Gabriela Scîntee, Cristian Vlădescu</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management Association, EHESP	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța
12	Poster: Improving access to diagnostic and treatment services in breast cancer	<b>Marius Ciutan, Carmen Sasu, Daniela Georgeta Popovici, Carmen Lavinia Panait</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management Association, EHESP	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța
13	Poster: Implementation of digital technologies in health management	<b>Daniela Georgeta Popovici, Carmen Lavinia Panait, Carmen Sasu</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management Association, EHESP	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța
14	Poster: Factors influencing the latest policies for improving access to primary health care in Romania	<b>Silvia Gabriela Scîntee, Sorana Lixandru-Dohotariu, Marius Ciutan, Aurora Dragomirișteanu, Cristian Vlădescu</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management Association, EHESP	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța
15	Poster: Support of public health authorities in management of diabetes mellitus	<b>Carmen Sasu, Silvia Gabriela Scîntee, Carmen Lavinia Panait, Aurora Dragomirișteanu</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management Association, EHESP	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța
16	Prezentare: Healthcare financial modelling: managing implementation of Romanian’s beating cancer plan, targeted 2030	<b>Aurora Dragomiristeanu, Elisabeth Iuliana Bruma, Iulia Stoea, Dragos Garofil</b>	Conferința EHMA 2025 “Taking action to improve health for all”	European Health Management Association, EHESP	4-6 iunie 2025 Rennes, Franța
17	Evoluția rujeolei în România: tendințe și provocări actuale./ Measles evolution in Romania: current trends and challenges.	<b>Simona Mușat, Diana Nastă, Clarisa Birlog</b>	Conferința cu participare internațională a facultății de medicină a universității ”Titu Maiorescu” din București ediția a VIII-a	Universitatea ”Titu Maiorescu” din București	16 - 18 mai 2025 București
18	Participare Sesiunea III cu tema: Enhancing the role of hospitals in Clinical Research	<b>Cristian Vlădescu</b>	ASPEN Healthcare & Quality of Life Seminar Reimagining Healthcare: Structural and	Institutul Aspen România / Aspen Institute Romania’s Healthcare & Quality of Life Program	10-12 Aprilie 2025 București

	– Institutional strategies for sustainable clinical trials and research-driven healthcare financing		Paradigm Shifts for a Resilient Future		
19	Membru Panel discuții: ”Sănătatea, siguranța și confortul pacientului în era digitală. Provocările unice ale sistemului de sănătate.”	<b>Cristian Vlădescu</b>	Eveniment Profit Health.Forum Ed. XV cu tema Sănătatea Nouă	Profit.ro, Team Innovation Media, Profit News.	3 Aprilie 2025 București
20	Prezentare: Overview of Romania’s healthcare sustainability context	<b>Cristian Vlădescu</b>	Expert Working Group Meeting Leadership for Sustainable and Climate-Resilient Healthcare	WHO European Region	27 Ianuarie 2025 Paris, Franța