

RAPORT DE ACTIVITATE INCDS 2003

Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Sănătate (INCDS) a fost înființat la 1 ianuarie 2003, prin transformare Institutului de Management al Serviciilor de Sănătate, conform HGR 1329/2002.

În conformitate cu aceasta, INCDS are ca obiect principal de activitate cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și formarea în domeniul sănătății publice și al managementului sanitar, în scopul fundamentării științifice a propunerilor de politici și strategii în domeniu.

În primul trimestru după înființare, INCDS a început să-și constituie structura și principalele organisme de organizare și conducere – Consiliul de Administrație, Consiliul Științific, conducerile departamentelor și centrelor.

În conformitate cu principalele categorii de activități desfășurate, structura organizatorică a INCDS, formată din 7 departamente funcționale a fost constituită în jurul a două centre naționale, și anume Centrul Național de Pregătire în Sănătate Publică și Management și Centrul Național de Analiză a serviciilor de Sănătate.

Personalul INCDS a fost la înființare format din 51 de persoane, din care personal de cercetare atestat 3, personal de cercetare dezvoltare 37 și personal de suport și administrativ 11.

În aprilie 2003 a avut loc prima ședință a Consiliului de Administrație în cadrul căreia au fost aprobate structura organizatorică, conducerea centrelor, departamentelor și serviciilor și propunerea de buget pe 2003 a INCDS.

Consiliul de Administrație și-a început activitatea abia în luna aprilie, datorită întârzierii în numirea membrilor de către instituțiile tutelare și necesității confirmării acestora de către Ministerul sănătății prin ordin de ministru.

Tot în aprilie 2003, avut loc și prima ședință a Consiliului Științific al INCDS, organism care realizează coordonarea și evaluarea activității de cercetare-dezvoltare a institutului, conform HGR 1329/2002. Acesta, alcătuit din 15 membrii reprezentând toate direcțiile științifice din cadrul institutului.

În cadrul acestei ședințe a fost aprobat programul de activitate științifică al INCDS pe anul 2003.

În primul trimestru 2003, din cauza faptului că fostul institut din care a provenit INCDS a fost bugetar, iar INCDS încă nu avut contracte încheiate , personalul nu a primit salarii. Această situație a fost remediată odată cu încheierea primului contract cu CNAS în martie 2003.

Ulterior, au fost încheiate și alte contracte pentru prestarea de diverse activități conform anexei.

Unul din contractele importante pentru INCDS, cel cu Ministerul Sănătății, pentru care fostul institut a desfășurat o activitate intensă și susținută, nu a putut fi încheiat decât în luna august 2003, din cauza lipsei unor prevederi legislative.

În acest context, în cursul anului 2003 a mai fost angajat personal, 5 persoane ca personal de cercetare, și 21 ca personal de cercetare – dezvoltare.

Activitatea INCDS în anul 2003 a fost foarte bogată și susținută, după cum se vede și din raportul din anexă, ea fiind desfășurată pe mai multe direcții principale de acțiune, conform HGR 1329/2002:

A. Activități de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul sănătății publice și managementului sanitar:

B. Alte activități conexe activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul sănătății publice și managementului sanitar:

I. Activități de formare și perfecționare de personal științific și tehnic în domeniul sănătății publice și managementului sanitar, prin:

II. Activități de asistență tehnico-metodologică și consultanță privind furnizorii de servicii de sănătate și activități de sănătate publică și management sanitar:

III. Activități de producție:

IV. Activități de editare și tipărire a publicațiilor de specialitate:

A. Activități de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul sănătății publice și managementului sanitar

1. Realizarea unui studiu calitativ referitor la atitudinile, mentalitățile și comportamentele privind ITS, HIV/SIDA.

Studiul a evaluat, din perspectiva nevoii de informație, atitudinile, comportamentele și mentalitățile unor grupuri populaționale aflate la risc pentru infecțiile cu transmitere sexuală (ITS), inclusiv HIV/SIDA: gravide, prostituate, homosexuali, utilizatori de droguri injectabile. Fundamentarea medico-socială a studiului rezulta din necesitatea găsirii celor mai adecvate cai de abordare pentru elaborarea unei strategii specifice de campanie orientată cu precădere către aceste categorii populaționale.

Studiul a fost efectuat în cadrul obiectivului 1 din cadrul subprogramului 1.5: Promovarea Sănătății și Educație pentru Sănătate din Programul Național nr. 1: "Programul Comunitar de Sănătate Publică"

2. Elaborarea unei metodologii de monitorizare și evaluare a activităților de promovare desfășurate de către Birourile de Promovarea Sănătății din Direcțiile de Sănătate Publică.

Dezvoltarea unei baze de date colectate din rapoartele de activitate din cele 42 de DSP-uri și transmise nouă de către Direcția Generală de Sănătate Publică din Ministerul Sănătății. S-a realizat în final un raport de monitorizare și evaluare a activităților de promovare și educație pentru sănătate.

Aceste activități au fost realizate în cadrul obiectivului 3 din cadrul subprogramului 1.5: Promovarea Sănătății și Educație pentru Sănătate din Programul Național nr. 1: "Programul Comunitar de Sănătate Publică"

3. Elaborarea unui studiu privind nevoile de formare în management a personalului medical și nemedical din domeniul sanitar în vederea implementării măsurilor de reformă;

Rezultate:

Analizând rezultatele obținute prin brainwriting, focus grup și chestionar, se pot desprinde câteva concluzii importante privitoare la nevoile de formare în management în cadrul sistemului sanitar: reforma sanitară este un proces dinamic, care determină modificări legislative, de structură, organizatorice, economic-financiare și de personal foarte ample. Acest proces este insuficient cunoscut și necesită pentru implementarea lui în bune condiții cunoștințe generale de management în ariile menționate mai sus. Prin toate cele trei metode de evaluare a fost subliniată necesitatea unor cunoștințe suplimentare pentru a înțelege și implementa în bune condiții procesul de reformă. S-a subliniat importanța creerii unei mase critice de persoane, nu numai din cei cu funcții manageriale, care să aibă cunoștințe solide de management, pentru a putea înțelege mai bine procesul de reformă și putea rezolva mai rapid și eficient problemele din activitatea de zi cu zi. O nevoie deosebită de formare în management se manifestă în rândul personalului cu funcții manageriale, atât din managementul de vârf al sistemului, sau al unităților sanitare, cât și din managementul de mijloc al diverselor structuri. Cele mai multe opțiuni ale celor care doresc să urmeze cursuri de management se îndreaptă către cursul de competență în management, cursuri scurte pe diverse teme și cursuri la distanță. Nevoia de formare în management în cadrul sistemului sanitar este manifestă, la toate nivelurile lui, cunoștințele de management constituind un suport atât pentru activitatea curentă, cât mai ales pentru activitatea managerială.

Acest studiu a fost efectuat în cadrul subprogramului reformă și politici de sănătate din Programul Național 4 - Programul de reformă, politici de sănătate și administrație sanitară

4. Participarea la implementarea sistemului de finanțare a spitalelor bazată pe caz (DRG)

Implementarea sistemului grupelor de diagnostice are în vedere ordinul comun MSF/CNAS nr. 102/34/31.01.2002 privind aprobarea Strategiei pentru implementarea finanțării bazate pe caz în spitalele din România.

Prin Contractul Cadru și normele de aplicare pe 2003, finanțarea a 23 de spitale pilot în anul 2003 să se desfășoare pe baza tipurilor de cazuri externate (DRG), într-un mod asemănător cu cel folosit în anul 2002.

Participarea institutului la desfășurarea proiectului DRG care s-a desfășurat între 2000-2002, a acoperit toate ariile sale de responsabilitate, iar buna funcționare a institutului în cadrul proiectului a dus la decizia MSF de a numi INCDS ca instituție care gestionează implementarea sistemului grupelor de diagnostice în România, începând cu anul 2003, fiind și instituția care a colectat datele clinice la nivel de pacient de la toate spitalele din România.

Activități:

1. Crearea, gestionarea, rularea bazei de date naționale pentru analizele/rapoartele pentru opțiunile în politica de finanțare bazată pe caz, precum și pentru rapoartele privind calitatea serviciilor spitalicești
2. Participare la conceperea și implementarea strategiei DRG la nivel național
3. Comunicare cu spitalele: publicarea rapoartelor pe www.drq.ro, actualizare site, răspunsuri la întrebările spitalelor și caselor de asigurări legate de primirea, validarea, gruparea pacienților și transmiterea rapoartelor pentru plata per caz
4. Elaborare de rapoarte și simulări financiare lunare și trimestriale pentru finanțarea celor 23 spitale prin sistemul DRG.
5. Simulări și recomandări pentru alegerea numărului și tipului de spitale propuse pentru finanțarea bazată pe caz în 2004, analiza patologiei raportate, a avantajelor și dezavantajelor pentru fiecare din cele 3 variante și criteriile propuse, raportarea rezultatelor studiului la CNAS.
6. Gestionarea bazei de date de costuri spitalicești raportate prin aplicația ExBuget 2, utilizată la simulările pentru finanțarea spitalelor bazată pe caz.
7. Studii, analize și simulări pentru calculul tarifelor pe caz ponderat și a bugetelor spitalelor pe 2004 în vederea documentării opțiunilor în politica de finanțare bazată pe caz.
8. Studiu grouper DRG: HCFA 18 și Australian.

5. Parteneriat AIHA cu Institutul de Sănătate Publică din Albania.

În anul 2003 a continuat derularea primului proiect AIHA dintre două țări est europene și anume între INCDS, România și Institutul de Sănătate Publică din Albania. În cadrul acestui proiect, în anul 2003, INCDS împreună cu ISP din Albania au dezvoltat și implementat o curricula de curs de management pentru medicii de medicină generală, pe baza evaluării de nevoi de formare a partenerului albanez. Au avut loc cursuri de formare de formatori și pilotarea curiculei de curs pentru medicii generaliști din Albania, definitivarea materialelor de curs, dezvoltarea prezentărilor lectorilor albanezi, și supervizarea desfășurarea cursurilor ținute de lectorii albanezi pentru medicii de familie din 3 regiuni din Albania. Programul a fost foarte bine primit de partenerii albanezi și de finanțatorul AIHA. Este primul program de acest fel din regiune.

6. Proiect de dezvoltare a Școlii Naționale de Sănătate Publică

INCDS în colaborare cu Centrul de Politici și Servicii de Sănătate și Catedra de Sănătate Publică și Management a UMF București derulează un proiect de dezvoltare a Școlii Naționale de Sănătate Publică, a unei curicule de curs unitare și a unui curs de master în Sănătate Publică care va face parte din sistemul de master european în sănătate publică. Proiectul, finanțat de Open Society Institute New York, se desfășoară în colaborare cu 3 universități – London School of Hygiene and Tropical Medicine (Marea Britanie), Universitatea Aarhus (Danemarca) și Universitatea Andrija Stampar (Croatia). În cadrul proiectului au avut loc de asemenea și trei ediții ale școlii de vară în sănătate publică.

7. Proiect privind educația pentru sănătate și crearea unui centru de dezvoltare rurală în colaborare cu serviciile de extensie agricolă

Tot ca urmare a succesului parteneriatului AIHA, la solicitarea Agenției Naționale de Consultanță Agricolă (ANCA), împreună cu Universitatea din Kentucky SUA, Facultatea de Psihologie și Academia de Științe Economice a fost demarat un proiect pilot finanțat de Universitatea din Kentucky. Proiectul a

constat în organizarea de seminarii privind nevoile de consultanță agricolă precum și nevoile de informare în domeniul promovării sănătății și educație pentru sănătate a populației rurale, în vederea realizării unui centru de dezvoltare rurală dotat cu computer și acces la internet, care să funcționeze ca centru de informare în domeniile legate de sănătatea comunității, dezvoltare economică, dezvoltare agricolă etc.

Parteneri: Universitatea Kentucky, ANCA.

8. Parteneriat în cadrul inițiativei pentru sănătatea familiei

Proiect desfășurat în cadrul unui proiect mai amplu – Inițiativa pentru sănătatea familiei în România, parteneriat implementat de JSI (JSI R&T), Ministerul Sănătății și Familiei din România (MoHF) și Agenția SUA pentru Dezvoltare Internațională (USAID), scopul acestui parteneriat fiind acela de a crește accesul și utilizarea serviciilor de sănătate a reproducerii și de a dezvolta și îmbunătăți accesibilitatea serviciilor la nivel de comunitate. Proiectul INCDS are 5 componente, 4 dintre ele fiind în curs de desfășurare, activitate care se va extinde și în 2004.

Partener: John Snow Institute

9. Proiectul de sprijin al Programului Național de Control al tuberculozei

România face eforturi pentru a rezolva problema gravă a tuberculozei prin implementarea tratamentului observat direct (DOTS) recomandat de OMS. Programul Rational Pharmaceutical Management Plus (RPM Plus), cu suportul financiar al USAID sprijină programele naționale de control al tuberculozei în Europa de Est prin întărirea managementului medicamentelor. INCDS a încheiat un acord de reprezentare și colaborare cu Management Sciences for Health (MSH) pentru implementarea în România a activităților din acest proiect. Partener: Management Sciences for Health

10. Proiect „Descentralizarea serviciilor de sănătate în România, jud.Sălaj” (HUMANA).

- a) Crearea bazei de date și analiza sistemului de sănătate din jud Sălaj
- b) Asistență tehnică pentru conceperea unui plan de descentralizare a serviciilor de sănătate

11. Proiect de planificare și reglementare a sistemului serviciilor de sănătate

Activități desfășurate:

- a. crearea unei aplicații soft pentru analiza sistemului informațional al sistemului de sănătate
- b. furnizarea de date privind activitatea spitalelor

Partener GVG

12. Studiul național privind prevalența consumului de alcool, tutun și droguri în școli și nivelul de cunoștințe, atitudini și practici legate de consumul de droguri, alcool și tutun în rândul tinerilor

Studiul ESPAD

Activități:

- Realizarea bazei de eșantionaj
- Realizarea studiului pilot cu elaborarea chestionarului final
- Realizarea anchetei în teren (pregătirea operatorilor de teren și a supraveghetorilor și colectarea datelor)
- Alcătuirea bazei de date și procesarea datelor
- Elaborarea raportului preliminar
- Elaborarea raportului național final
- Diseminarea informațiilor - conferința de presă

Studiu realizat în cadrul subprogramului 1.5: Promovarea Sănătății și Educație pentru Sănătate din Programul Național nr. 1: "Programul Comunitar de Sănătate Publică"

13. Elaborare studiu privind "Determinarea nevoilor sociale și de sănătate ale populației din două județe pilot (Arad și Brăila)

necesare pentru decizii privind crearea unei rețele de asistență integrată domiciliară, teritorială, spitalicească “

Activități:

- Realizarea unui studiu privind determinarea nevoilor sociale și de sănătate ale populației din două județe pilot (Arad și Brăila)
- Recomandări pentru planificarea serviciilor în cadrul unui model de rețea de asistență integrată
- Diseminarea rezultatelor studiului prin realizarea unui raport final și prezentarea rezultatelor în cadrul unui seminar și a unei conferințe de presă

Activități realizate în cadrul subprogramului reformă și politici de sănătate din Programul Național 4 - Programul de reformă, politici de sănătate și administrație sanitară

14. Model de monitorizare a infecțiilor nozocomiale în câteva secții de profil chirurgical; Model de evaluare a consecințelor negative ale infecțiilor nozocomiale asupra calității serviciilor

Activități :

1. Efectuarea unui studiu descriptiv referitor la stabilirea prevalenței infecțiilor nozocomiale în secții de profil chirurgical, descrierea caracteristicilor demografice (sex, vîrstă), de morbiditate (diagnosticul de internare, diagnosticile asociate), de circuit intraspitalicesc (modalitatea de internare, transfer între secții, transfer între spitale), expunerea la riscul de contaminare (volumul și intensitatea intervențiilor, sejur pre și postoperator, profilaxie antibiotică).
2. Efectuarea unui studiu descriptiv de evaluare a consecințelor infecțiilor nozocomiale (durata de spitalizare, rata de fatalitate, creșterea volumului și costului îngrijirilor)
3. Efectuarea unui studiu calitativ prin care să se facă analiza cauzelor infecțiilor nozocomiale și a punctelor critice din procesele de îngrijiri, susceptibile de a genera infecții nozocomiale
4. Definirea unui model de supraveghere a infecțiilor nozocomiale în secțiile de profil chirurgical

5. Definirea unui model de evaluare a consecințelor negative ale infecțiilor nozocomiale
 6. Întocmirea unui plan de măsuri de reducere a infecțiilor nozocomiale și a impactului acestora asupra serviciilor oferite în secții de profil chirurgical
- Proiect care va continua și în 2004, elaborat în cadrul Programului Nucleu al MECT – “Impactul caracteristicilor socio-demografice actuale și de perspectivă asupra necesarului de servicii de sănătate”

15. Studiu privind ”Impactul campaniei de distribuire a contraceptivelor gratuite în rândul populației feminine, în câteva județe din Transilvania”.

Activități

1. Elaborare de chestionar; constituire de eșantioane;
2. Pretestarea chestionarului cu deplasare în județe; efectuarea de Focus Group în cele trei județe; multiplicare de chestionare și efectuarea propriu zisă a anchetelor
3. Definitivarea chestionarului, esantioane constituite, constituirea grupurilor de lucru la nivel local (cele 3 județe)
4. Obținerea până la sfârșitul anului, prin utilizarea tehnicilor cantitative și calitative, a tuturor datelor brute necesare a fi analizate și prelucrate pentru efectuarea studiului propus

16. Elaborarea unui studiu privitor la “Intervalul optim de spațiere între nașteri”

Studiu calitativ constând în aplicarea a circa 20 de focus grupuri în județul Constanța, referitor la cunoștințe, atitudini, practici legate de contracepție, intervalul optim dintre nașteri, metode preferate, motive de neutilizare a contraceptivelor, tipul de informații dorite și acceptabilitatea socio-culturală a mesajelor. Rezultatele studiului vor servi la definirea unei campanii de promovarea a comportamentelor favorabile sănătății, în domeniul sănătății reproducerii.

Partener: SECS

17. Proiectul PP2: "Factorii cauzatori ai nașterilor nedorite; accesul la planificare familială; factorii abandonului."

Activități pe 2003

1. Stabilirea comitetului director și a grupului de lucru
2. Stabilirea conexiunilor/ parteneriatelor cu instituții care au activități legate de planificare familială, protecția copilului, în special a copilului abandonat
3. Întâlniri ale comitetului director și ale grupului de lucru, stabilirea fișelor de post
4. Revizuirea literaturii și documentelor legate de topic, a bazelor de date deja existente

Proiect care va continua și în 2004, desfășurat sub egida Ministerului Educației, Cercetării și Tineretului

18. Proiectul PP1 – VIASAN: "Cauzele medico-sociale ale mortalității infantile"

Proiectul, se desfășoară în perioada 2003 – 2005, în 2003 realizându-se prima activitate a proiectului, conform planificării și anume:

"Revizuirea literaturii în vederea evaluării situației actuale a mortalității infantile în România".

19. Proiectul prioritar 5 - VIASAN

"Strategia de cercetare – dezvoltare în domeniul medical și farmaceutic în perspectiva integrării în spațiul de cercetare european"

Activități în 2003

1. Elaborarea acordului de colaborare cu INFOSIT – instituția parteneră în acest proiect
2. Întâlniri cu partenerii INFOSIT pentru stabilirea direcției în care se va merge pentru realizarea obiectivelor acestui proiect, stabilirea sarcinilor și responsabilităților fiecărui partener.
3. Realizarea unei vaste revizii de literatură, tot ceea ce se referă la ora actuală la cercetarea în domeniul medical și farmaceutic, aspecte ale sistemului de sănătate din România
4. Elaborarea unui raport științific

B. Alte activități conexe activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul sănătății publice și managementului sanitar

I. Activități de formare și perfecționare de personal științific și tehnic în domeniul sănătății publice și managementului sanitar

1. Curs pentru obținerea competenței în “Managementul Serviciilor de Sănătate”

Cohorta a Xa (seria 1 și seria 2): În perioada 27 01. 2003 – 16 02. 2004 s-au organizat și derulat în paralel 2 serii de cursuri (92 de cursanți), cu structură modulară (360 ore efective de curs pe serie) pe o durată de 12 luni, examenul de competență urmând a fi susținut în sesiunea din aprilie 2004.

În programa cursului au fost cuprinse noțiuni de management general, medicină bazată pe dovezi și navigare pe internet, epidemiologie și biostatistică, promovarea sănătății, management financiar și economie sanitară, analiză comparată a sistemelor de sănătate, management organizațional, management de resurse umane, organizarea și evaluarea

serviciilor și programelor de sănătate, aptitudini de conducere și management al calității.

Acest curs este parte integrantă din Programul Național de Instruire și Perfecționare a Personalului din Sistemul Sanitar.

2. Curs de master în “Managementul Serviciilor Sociale și de Sănătate”

Se desfășoară în colaborare cu Universitatea București – Facultatea de Sociologie și Asistență Socială. Acest curs are ca obiectiv integrarea serviciilor sociale cu cele de sănătate, astfel încât să se asigure calitatea îngrijirilor acordate populației și totodată să contribuie la degrevarea asistenței medicale de costurile implicate de cazurile sociale.

În 2003, a absolvit seria IV, în total 30 de cursanți. Celelalte două serii aflate încă în derulare însumează 92 de studenți.

3. Cursuri în cadrul proiectului “Pași spre viitor în reforma serviciilor de sănătate în județul Maramureș”

Program care are ca obiectiv realizarea de servicii integrate la nivelul județului, precum și creșterea calității serviciilor furnizate.

În perioada ianuarie-martie 2003, INCDS a organizat în județul Maramureș 5 serii de cursuri “Principii de bază în Managementul Spitalicesc” care s-au adresat echipelor de management ale spitalelor acestui județ.

Cursul face parte din cadrul programului “Pași spre viitor în reforma serviciilor de sănătate în județul Maramureș” program care are ca obiectiv realizarea de servicii integrate la nivelul județului precum și creșterea calității serviciilor furnizate.

Temele abordate au fost: Management General, Leadership, Politici de organizare și funcționare a spitalului, Comunicarea organizațională și

interpersonală, Formarea și dezvoltarea echipei, Conflict și negociere, Managementul performanței și monitorizarea performanței, DRG – o nouă metodă de finanțare a spitalelor și reforma la nivelul spitalelor.

4. Cursul de Marketing Social și Educație pentru Sănătate

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Sănătate a elaborat un CD pentru un curs la distanță prin intermediul Internetului, pe tematică de sănătate publică. Subiectul cursului este „Marketing Social și Educație pentru Sănătate”. CD-ul conține informații teoretice, exerciții tip grilă și exemple reale de materiale pentru marketing social și educație pentru sănătate. În perioada septembrie-noiembrie 2003 au participat la curs 62 de persoane.

5. Organizarea Programului de instruire la nivel regional privind colectarea datelor clinice la nivel de pacient

În vederea creșterii cunoștințelor privind introducerea în spitale a sistemului de colectare a datelor la nivel de pacient, ca prima etapă în vederea introducerii finanțării bazate pe caz, Ministerul Sănătății și Familiei și Casa Națională de Asigurări de Sănătate au aprobat prin adresa nr. 190/2003 desfășurarea unui „Program de instruire la nivel regional în colectarea datelor clinice la nivel de pacient” organizat de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Sănătate București.

La curs au participat din fiecare județ câte un reprezentant al: Direcției Județene de Sănătate Publică, Casei Județene de Asigurări de Sănătate, fiecărui spital din județul respectiv, Colegiu Județean al Medicilor, în total 728 persoane. Cursurile regionale s-au desfășurat în perioada 12-28 mai 2003.

Scopul cursului: Prezentarea generală sintetică a conceptului de finanțare bazată pe caz a spitalelor, a planului de implementare la scară națională și regională aprobată prin ordine comune MSF/CNAS și rolul colectării datelor clinice la nivel de pacient ca prima etapă a procesului de introducere a finanțării bazate pe caz.

Evaluarea cursului realizată prin intermediul unui chestionar distribuit participanților a arătat că aceștia au fost mulțumiți de organizare, prestația lectorilor și materialele distribuite (tipărite și CD). Dintre sugestiile exprimate, cea care a revenit cel mai frecvent a fost aceea de a organiza periodic (trimestrial sau semestrial) asemenea cursuri.

6. Pregătire teoretică și îndrumare practică a medicilor rezidenți de sănătate publică

8 rezidenți au fost pregătiți în INCDS în cursul anului 2003. Pregătirea a constat în alocare de sarcini specifice propriilor noastre lucrări de cercetare, scriere de rutine, instrucțiuni care să le permită să le execute astfel încât lipsa lor de experiență să nu afecteze buna îndeplinire a sarcinilor, lucru alături de ei pentru a le explica exemplele de întocmire a planului de analiză, de interpretare. Acest mod de lucru i-a făcut să își depășească cu succes competența, astfel încât au efectuat lucruri deasupra pregătirii lor actuale.

7. Elaborarea și editarea unui manual pentru spitale privitor la finanțarea bazată pe caz

Rezultate:

Manualul se adresează în primul rând spitalelor, dar și direcțiilor județene de sănătate publică și caselor județene de asigurări de sănătate, precum și factorilor de decizie de la nivel central și local.

Manualul este rezultatul activităților întreprinse în perioada 2001-2003 în cadrul Proiectului de finanțare pe caz a spitalelor din România (Proiectul DRG) finanțat de USAID. În acest proiect au fost implicate numeroase instituții – Ministerul Sănătății, Casa Națională de Asigurări de Sănătate, Ministerul de Finanțe, Colegiul Medicilor din România, cele 23 de spitale pilot.

Acest manual a fost elaborat în cadrul subprogramului reformă și politici de sănătate din Programul Național 4 - Programul de reformă, politici de sănătate și administrație sanitară

8. Dezvoltarea paginii web a institutului în vederea utilizării acesteia pentru învățământ în domeniul managementului serviciilor de sănătate și a promovării sănătății;

Rezultate:

Numărul de vizitatori ai site-ului este monitorizat folosind serviciul „Trafic.ro”. În secțiunea „sănătate” site-ului incds.ro se află pe locul 86 din 396 de site-uri (la 19 ianuarie 2004).

9. Proiect de inițiere și dezvoltare a educației medicale continue prin Internet

Proiectul este realizat în parteneriat cu CDC Atlanta SUA și finanțat de Open Society New York. Principalele activități ale proiectului sunt organizarea unor seminarii de prezentare a educației medicale continue prin Internet și de evaluare a nevoilor în domeniu, elaborarea și susținerea unui curs pilot, elaborarea unei metodologii de organizare a formării prin Internet, traducerea și susținerea unui curs elaborat de CDC Atlanta și promovarea ideii de formare prin Internet. În cadrul proiectului s-a realizat și un CD conținând un curs adresat medicilor de familie, pe teme de promovare a sănătății și marketing a serviciilor de sănătate.

10. Proiectul bilateral româno-francez formare managerială a șefilor de servicii pentru copilul cu nevoi speciale

Obiectivul proiectului este acela a pune în comun resursele în vederea îmbunătățirii protecției copilului cu nevoi speciale prin:

- curs de formare formatori în patru județe în vederea pregătirii manageriale a șefilor de servicii destinate copilului cu nevoi speciale (număr cursanți – 16; număr total ore - 40)

- asistență tehnică pentru crearea de centre regionale de formare managerială a șefilor de servicii destinate copilului cu nevoi speciale și pentru derularea de cursuri pentru centrul regional de formare managerială din Iași

Parteneri: Centrul de Resurse și Informare pentru Profesiuni Sociale (CRIPS), Scoala de Sănătate Publică din Rennes, INCDS și Fundația Internațională pentru Copil și Familie

13. Publicare a manualului « Managementul practicii medicale» în limba engleză (Medical Practice Management)

Proiectul, dezvoltat cu sprijinul financiar al John Snow Institute, se constituie ca o urmare a celui dezvoltat în 2001. Manualul constituie un instrument util de conducere și administrare pentru medicii cu practică privată. El conține noțiuni de management general, management de resurse umane, management logistic, management financiar, managementul clientului și legislație sanitară.

Partener: John Snow Institute

14. Organizarea conferinței naționale a INCDS

Sinaia 14-15 noiembrie 2003

INCDS a organizat în perioada 14-15 noiembrie 2003, a treia conferință Națională.

Conferința a reunit reprezentanți ai Ministerului Sănătății și Familiei, Casei Naționale de Asigurări de Sănătate, Colegiul Medicilor din România și a structurilor acestora în teritoriu, asociațiilor profesionale, organizațiilor cu rol în formarea profesioniștilor din sectorul sanitar precum și a spitalelor. În stadiul actual al reformei este foarte importantă existența unei bune comunicări între principalii actori din sistem care să conducă la creșterea eficienței și eficacității măsurilor luate.

La această conferință principalii factori din sistemul de sănătate și-au prezentat planurile pentru viitorul apropiat și au fost discutate unele din obiectivele strategice ale politicii de sănătate.

Parteneri: UNICEF, AIHA, JSI

15. Dezvoltarea bibliotecii s-a realizat pe baza recomandărilor făcute de Consiliul științific al INCDS, a preferințelor de lectură ale angajaților și a activității de prospectare a pieței de carte românească și străină.

Astfel, în anul 2003 au fost achiziționate 487 volume dintre care 347 în limba română.

Volumele au fost prelucrate, conform procedurii, în catalogul sistematic electronic al bibliotecii, respectând normele CZU.

16. Dezvoltare informare WEB.

În cadrul CID s-a dezvoltat o procedură de lucru pentru ușurarea accesului la informația electronică din domeniul INTERNET și pentru o mai bună monitorizare a activității de informare WEB.

17. Dezvoltare arhivă.

În anul 2003, sub îndrumarea specialiștilor de la Arhivele Naționale ale României, au fost puse bazele Arhivei INCDS. Până în prezent, au fost elaborate deciziile de numire a persoanei responsabile cu arhiva, de numire a Comisiei de arhivare, Regulamentul de funcționare a Arhivei, Nomenclatorul arhivistic al INCDS.

II. Activități de asistență tehnico-metodologică și consultanță privind furnizorii de servicii de sănătate și activități de sănătate publică și management sanitar

1. Participarea la implementarea sistemului de finanțare a spitalelor bazată pe caz (DRG)

Activități

1. Colectarea și validarea lunară a pacienților externați raportați de spitale prin aplicația DRG Național și gruparea în DRG
2. Raportarea lunară și trimestrială a activității clinice a spitalelor la nivel de secție: pacienții externați și grupați în grupe de diagnostic

2. Organizarea unei campanii de informare, educare, comunicare în populația generală pentru inducerea unor comportamente favorabile vaccinării. Sloganul campaniei a fost: **“Vrei sa fii sănătos? VACCINEAZA-TE”** și s-au elaborat următoarele materiale de promovare:

SPOT TV, difuzat de următoarele televiziuni: PRIMA, REALITATEA, PRO TV Internațional/ACASA, TVR1, TVR2, în luna decembrie 2003 și ianuarie 2004, zilnic, câte două săptămâni/lună.

SPOT Radio, difuzat de *Radio România Actualități*, în decembrie 2003

PLIANT, format A4, multiplicat în 100 exemplare.

AFIS, format 50 x 70 cm, multiplicat în 100 exemplare

Un CD cu machetele pliantului și afișului au fost expediate la cele 42 de Direcții de Sănătate Publică, pentru ca Birourile de Promovare a Sănătății, cu finanțare din 2004, să organizeze campania de promovare a vaccinării la nivel local.

Campania a fost efectuată în cadrul obiectivului 1 din cadrul subprogramului 1.5: Promovarea Sănătății și Educație pentru Sănătate din Programul Național nr. 1: “Programul Comunitar de Sănătate Publică”

3. Organizarea unei campanii IEC cu titlul: “Ești sănătos când ai o inimioara sănătoasă” și sloganul: “Asculta-ti inimioara!” populația țintă fiind copiii 6-10 ani. Elaborarea unui set educativ constând într-o mapă de prezentare care conține: un pliant, o carte de colorat, un film pe o casetă VHS și un afiș. Seturile au fost distribuite județelor și Municipiul București pentru ca birourile de promovare să organizeze în grădinițe și în clasele 1-4 programe de

educație pentru un stil de viață sănătos în scopul prevenirii bolilor cardiovasculare.

4.Elaborarea unui afiș și a unui pliant cu sloganul:” AVORTUL la cerere sau CONTRACEPTIA?”.

Aceste activități au fost efectuate în cadrul **intervenției 1**, *obiectivul 2* “Promovarea metodelor moderne de contracepție” din Programul Național de Sănătate nr.3: Programul pentru Sănătatea Mamei și Copilului

Afișul și pliantul au fost multiplicat într-un număr de 3000 respectiv 10000 de exemplare și distribuite DSP-urilor pe baza unui plan de distribuție.

5. Elaborarea unui afiș și a unui pliant cu sloganul:”Un consult îți poate salva viața. Ai grija de tine!”.

Afișul și pliantul au fost multiplicat în 3000 și respectiv 10.000 de exemplare care au fost distribuite Direcțiilor de Sănătate Publică pentru organizarea de campanii locale.

Aceste activități au fost efectuate în cadrul **intervenției 4**, *obiectivul 3*: ”Promovarea depistării precoce a cancerului genitomamar din Programul Național de Sănătate nr.3: Programul pentru Sănătatea Mamei și Copilului

6. Elaborarea unui pliant cu sloganul: ”Alăptarea o dovadă de dragoste”care a fost multiplicat în 10.000 de exemplare și distribuite, la Direcțiile de Sănătate Publică.

Aceste activități au fost efectuate în cadrul **Intervenției 9**, *obiectivul 2*: ”**Promovarea alăptării**”din Programul Național de Sănătate nr.3: Programul pentru Sănătatea Mamei și Copilului

7. Elaborarea unui afiș si a unui pliant cu sloganul: "Violenta in familie ne doare pe toți", care au fost multiplicare in 3000 de exemplare si distribuite pentru a se organiza campanii locale de promovare

Aceste activități au fost efectuate în cadrul Intervenției 18, *obiectivul 4:* "Prevenirea violentei împotriva femeii si copilului" din Programul Național de Sănătate nr.3: Programul pentru Sănătatea Mamei si Copilului

8. Activități punctuale de promovare a sănătății

- a) Cu ocazia Zilei Mondiale a Sănătății, in 7 aprilie 2003, Centrul a organizat la Teatrul de Opereta o expoziție de desene cu participarea elevilor din 7 scoli din Municipiul Bucuresti.
- b) In cadrul proiectului "Scoli care promovează sănătatea", Centrul a participat la organizarea, in luna iulie 2003, a unor tabere de promovarea sănătății la Sărata Monteoru si Arbanas, Jud. Buzau (215 elevi si 30 cadre didactice).
- c) Centrul a participat, in septembrie 2003, la organizarea unui curs de sănătate mintala si emoționala la TG. Mures, cu participarea cate unui cadru didactic din 14 județe.

9. Proiect sub egida OMS "Intensificarea coeziunii sociale prin întărirea serviciilor comunitare de sănătate mentală în Europa de sud-est"

Activități

- evaluarea stării de sănătate mintală (SM) din țară
- revizuirea politicii naționale de sănătate mintală
- evaluare servicii de sănătate mintală
- participare la o rețea regională
- îmbunătățirea cooperării cu ONG în domeniul SM

10. Proiect de dezvoltare instituțională

Activități:

1. dezvoltare instituțională – resurse umane, proceduri, dezvoltare capacitate marketing
2. îmbunătățirea capacității IT și comunicării
3. sprijin pentru acreditare ISO
4. sprijin pentru dezvoltarea unei asociații profesionale

Proiect defășurat cu sprijinul AIHA.

III. Activități de editare și tipărire a publicațiilor de specialitate:

1. Elaborarea și editarea trimestrială a revistei “Management în sănătate”, singura publicație de acest gen în domeniu, conținând informații și actualități din domeniul managementului sanitar și a reformei din domeniul sanitar din România, precum și distribuirea acesteia la MS și DJSP

2. Elaborarea și editarea trimestrială a unui buletin DRG conținând informații și actualități privitoare la implementarea sistemului de finanțare bazată pe caz la nivelul spitalelor, precum și distribuirea acesteia la MS și DJSP.

Rezultate:

Ambele publicații au fost distribuite tuturor spitalelor din țară, direcțiilor județene de sănătate publică și direcțiilor din Ministerul Sănătății

SCURT RAPORT FINANCIAR 2003

Institutul National de Cercetare – Dezvoltare in Sanatate intocmeste anual bugetul de venituri si cheltuieli, bilantul contabil si contul de profit si pierdere, potrivit metodologiei stabilite de Ministerul Finantelor Publice.

Urmare a activitatii desfasurate, s-au realizat urmatoarele :

VENITURI TOTALE = 30.548.539 mii lei

din care :

Venituri din exploatare = 30.360.312 mii lei

Venituri financiare = 188.227 mii lei

Venituri extraordinare = 0 mii lei

CHELTUIELI TOTALE = 25.213.336 mii lei

din care :

Cheltuieli din exploatare = 25.100.392 mii lei

Cheltuieli financiare = 112.944 mii lei

Cheltuieli extraordinare = 0 mii lei

Rezultatul brut = 5.335.203 mii lei

Impozit pe profit = 1.564.447 mii lei

Profit net = 3.770.756 mii lei

Profitul net obtinut la 31.12.2003 se repartizeaza conform O.G. 57/2002 astfel :

- **754.151 mii lei** - **20%** pentru cointeresarea personalului angajat in activitatile de cercetare – dezvoltare ;
- **754.152 mii lei** - **20%** ramane la dispozitia institutului national pentru desfasurarea activitatii curente;
- **2.262.453 mii lei** - **60 %** se poate utiliza pentru finantarea dezvoltarii institutului national , in conformitate cu planul de investitii si dotari ale acestuia, aprobat de organul administratiei publice centrale coordonator. In situatia in care sumele respective nu sunt utilizate cu destinatia stabilita prin prezenta ordonanta, acestea se fac venit la bugetul de stat.

Finantarea activitatilor desfasurate de Institutul National de Cercetare – Dezvoltare in Sanatate in cursul anului 2003 s-a realizat din surse proprii, din contracte incheiate, in conditiile legii, si din alte surse atrase, precum donatiile.

La 31.12.2003 s-a efectuat operatiunea de inventariere a patrimoniului I.N.C.D.S. si nu s-au constatat diferente fata de evidentele scriptice.

La 31.12.2003 s-a realizat in conformitate cu O.G. 81/2003 privind reevaluarea si amortizarea imobiliarilor corporale aflate in patrimoniul institutiilor publice, evaluarea imobiliarilor corporale in scopul actualizarii la inflatie , respectiv in scopul determinarii costului curent (valoarea justa) in corelare cu utilitatea bunurilor respective si cu valoarea de piata a acestora.

Institutul nu are obligatii restante fata de furnizorii interni si nu inregistreaza obligatii restante fata de bugetul statului si fata de alte bugete la 31.12.2003.

Mentionam ca nu se inregistreaza pagube sau litigii cu partenerii de afaceri.